

S	O	L
U	T	I
O	N	S

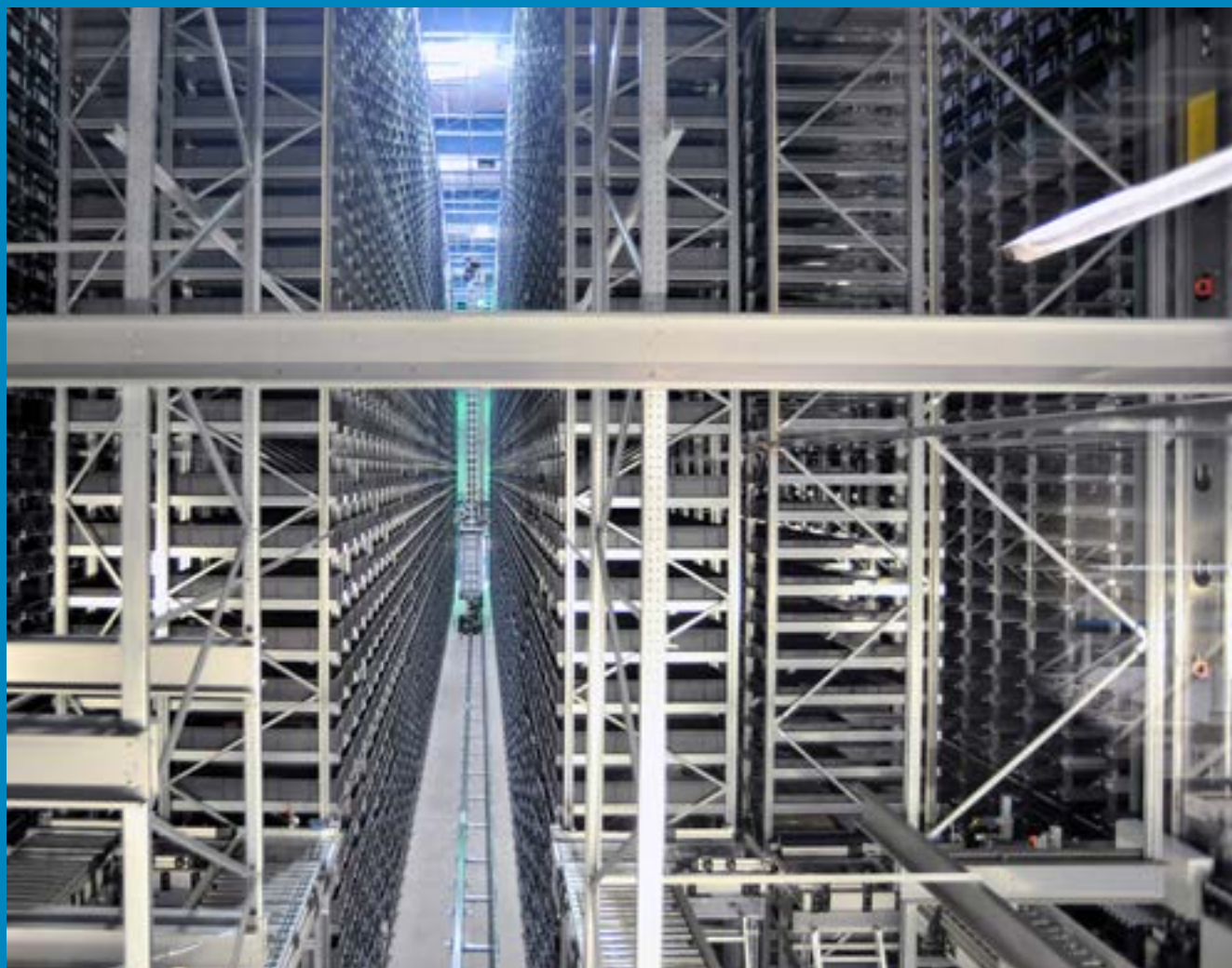


Årsredovisning
2020

BUFAB

Innehåll

ÅRET I KORTHET	1	MODERBOLAGETS RÄKNINGAR	46
DETTA ÅR BUFAB	2	MODERBOLAGETS NOTER	49
BUFAB SOM INVESTERING	3	REVISIONSBERÄTTELSE	53
VD HAR ORDET	4	BOLAGSSTYRNING	56
STRATEGI FÖR HÅLLBART LEDARSKAP	6	STYRELSE	62
FÖRVÄRV – EN DEL AV VÅR STRATEGI	8	KONCERNLEDNING	63
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	9	FEM ÅR I SAMMANDRAG	64
KONCERNENS RÄKNINGAR	19	BUFAB PÅ BÖRSEN	65
KONCERNENS NOTER	24	NYCKELTALSDEFINITIONER	66



Året i korthet

- » Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 4 756 (4 348) MSEK, varav –5 procent organiskt.
- » Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 482 (384) MSEK motsvarande en marginal på 10,1 (8,8) procent.
- » Resultatet per aktie uppgick till 8,04 (6,75) SEK.
- » Operativt kassaflöde ökade till 540 (351) MSEK.
- » Sammantaget uppnådde Bufab 2020 sin högsta årsomsättning, rörelsevinst, resultat per aktie och kassaflöde någonsin.



Nettoomsättning

+9%

Rörelseresultat (EBITA), %

10,1%

Operativt kassaflöde

540^{MSEK}

Nyckeltal

MSEK	2020	2019	Förändring i procent
Nettoomsättning	4 756	4 348	9
Bruttoresultat	1 252	1 183	6
%	26,3	27,2	
Rörelsekostnader	–771	–799	–4
%	–16,2	–18,4	
Rörelseresultat (EBITA)	482	384	26
%	10,1	8,8	
Rörelseresultat	452	368	23
%	9,5	8,5	
Resultat efter skatt	299	253	18
Resultat per aktie, SEK	8,04	6,75	19
Utdelning per aktie, SEK	2,75	0,00	
Operativt kassaflöde	540	351	54

Detta är Bufab

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en hållbar helhetslösning för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-Parts.

13 000

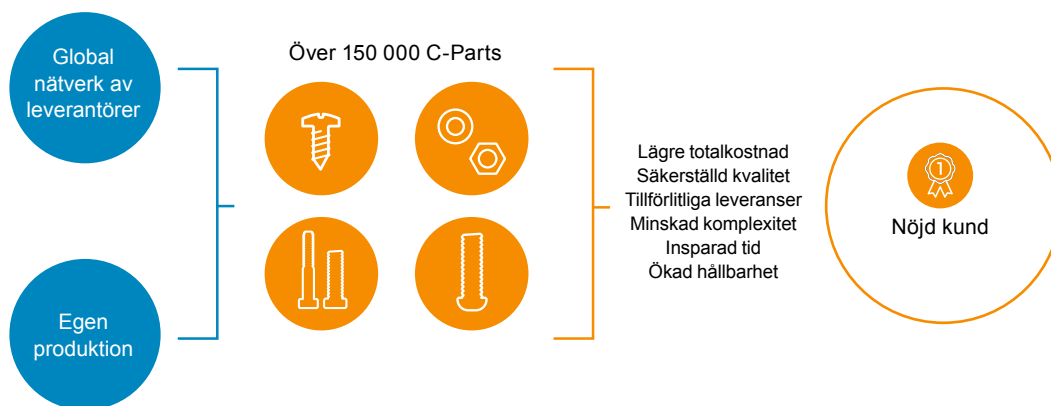
Bufabs kundbas är diversifierad och består av cirka 13 000 kunder inom en mängd olika industrier.

En global supply chain partner

Bufab har byggt upp ett globalt nätverk av leverantörer och köper från dem in 150 000 unika artiklar från främst Asien och Europa.

Bufab säkrar kvaliteten och ser till att kunderna får komponenterna i tid, i rätt mängd och i enlighet med relevanta etiska och miljömässiga standarder. Vid sidan av handelsverksamheten har koncernen även egen tillverkning av särskilt tekniskt krävande C-Parts i Sverige och i Storbritannien.

Kundbasen är diversifierad och består av cirka 13 000 kunder inom en mängd olika industrier. Kunderna är även geografiskt spridda och återfinns bland annat i Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika. Bufabs kunder varierar i storlek, vilket skapar olika inköpsbeteenden och behov. Bufab erbjuder därför såväl flexibla lösningar på lokal nivå som globala lösningar till nationella och internationella kunder.



C-Parts en stor utmaning för kunden

Tillverkningsindustrin klassificerar komponenterna som används vid tillverkningen i A-, B-, och C-Parts. C-Parts är de minst strategiskt viktiga komponenterna och står för en relativt liten del av kundens direkta komponentkostnader. Men på grund av höga volymer och ett stort antal leverantörer är de indirekta kostnaderna som är förknippade

med hanteringen av C-Parts ofta höga i relation till de direkta kostnaderna. Även kostnader vid eventuella brister i kvalitet och leveransprecisionen av C-Parts kan vara betydande. Bufabs kunderbjudande är en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning och kvalitetssäkring av C-Parts.



Bufab som investering

Starkt erbjudande skapar värde för Bufabs kunder

C-Parts har låga direkta men höga indirekta kostnader, och är krävande att hantera professionellt. Genom Bufabs erbjudande Global Parts Productivity™ sänker våra kunder sina totala kostnader markant, ofta med 15–20 procent, och får samtidigt högre kvalitet och leveranssäkerhet. Bufab kan tack vare global närvaro och effektiva processer skapa ett bättre resultat med lägre resursåtgång.

Global trend driver organisk tillväxt

Att gå över från att sköta C-Parts i egen regi till en Supply Chain Partner som Bufab ger många fördelar. Det ger också förutsättningar för ökad hållbarhet i leveranskedjan. Globalt sett ser allt fler industribolag nytta med detta. Bufab har därför goda möjligheter till organisk tillväxt.

Robust affärsmodell: rörelsevinst varje år i 40 år

Bufab har som handelsföretag begränsat behov av en kapitalintensiv maskinpark. Låga investeringar gör att våra fasta kostnader, främst löner och hyra, kan anpassas till efterfrågan. Våra affärer är spridda

över tusentals kunder och leverantörer i många industrier och geografiska marknader, vilket begränsar vårt beroende av enskilda kunder. Bufab har gjort rörelsevinst varje år i snart 45 år och finansierat all tillväxt med eget kassaflöde.

Internationell ledare på fragmenterad marknad Konsolidering genom värdeskapande förvärv

Bufab är en av få ledande spelare på en starkt fragmenterad marknad. I vart och ett av våra 28 länder är vi en stark lokal partner, samtidigt som vi servar internationella kunder på flera kontinenter. Detta blir allt viktigare för kunderna. Vår position gör det möjligt att förvärva mindre spelare som har tillväxtsynergier med Bufab. Vi har på sex år genomfört nio förvärv med en total omsättning på 1 900 MSEK. På så sätt har vi ökat vår närvaro i nya industrier, produktsegment och geografiska marknader och blivit än mer relevanta för våra kunder.



Bufab har gjort rörelsevinst varje år i snart 45 år, och finansierat all tillväxt med eget kassaflöde.

På väg mot ledarskap trots utmanande år

Entreprenörskapet. Flexibiliteten och snabbheten. Medarbetarnas ansträngningar och lojalitet. Allt detta bidrog till att Bufab gick starkt ur 2020, trots de tuffa utmaningar och den osäkerhet som pandemin förde med sig. I själva verket blev 2020 vårt mest framgångsrika år någonsin. På så sätt tog vi ytterligare ett viktigt steg mot ledarskap i vår industri.

När pandemin spred sig över världen våren 2020 blev vårt viktigaste mål att skydda våra anställda och deras hälsa. Våra dotterbolag i Kina och övriga Asien var de första att uppleva de dramatiska effekterna av coronaviruset. Tack vare deras erfarenheter lyckades vi snabbt få rätt åtgärder på plats genom hela koncernen. Parallellt med att säkerställa medarbetarnas säkerhet satte vi in en rad åtgärder för att skydda våra kunder från störningarna i de globala leveranskedjorna. Det krävdes både snabbhet, flexibilitet och entreprenörskap av våra medarbetare för att möta kundernas skiftande behov.

Vi anpassade också bemanning och kostnadsnivå till ett helt nytt efterfrågeläge samt skärpte vårt redan påbörjade kostnadsbesparingsprogram till 100 MSEK. Programmet nådde målet vid årsskiftet. Under hösten arbetade vi med att återställa den lönsamma tillväxt som har präglat koncernen under en rad år. I arbetet ingick en stor satsning på kompetensutveckling i säljkåren och ytterligare investeringar i vårt kunderbjudande. Åtgärderna resulterade i att Bufab för sjätte året i rad kunde redovisa nya rekord för både försäljning och rörelseresultat, kombinerat med ett starkt kassaflöde. Till de viktigaste nyckeltalen hör en tillväxt på 9 procent, förbättrad rörelsemarginal till 10 procent och en ökning av vinsten efter skatt med 19 procent. En kraftigt stärkt balansräkning skapar dessutom utrymme för ytterligare investeringar och förvärv.

God potential för tillväxt

Att tillhandahålla C-Parts är en på många sätt utmanande verksamhet. Vi har tusentals kunder och leverantörer över hela världen och vi hanterar flera miljarder komponenter varje år. Vårt mål är att bli ledande inom området. Med det menar vi att vi skall vara det självklara valet för kunderna, eftersom vi

tillhandahåller de bästa och mest hållbara lösningarna. Men det betyder också att vi behöver vara den mest attraktiva arbetsgivaren i vår industri.

Vi lägger mycket tid och möda på att utveckla relationerna med våra nyckelkunder. Många av dem upplevde stora svårigheter med sin komponentförsörjning under 2020 och har därför blivit ännu mer motiverade att förenkla och säkra sina leveranskedjor. Det stärker Bufabs position, eftersom enkelhet och säkerhet är precis vad vi erbjuder. En av utmaningarna under 2020 var att reserestriktionerna gjorde det svårare att utvärdera leverantörer. Detta innebar att de tjänster vi kan erbjuda genom vår lokala närvaro på många leverantörsmarknader upplevdes som ännu mer värdefulla för kunderna. Vi fortsatte under året arbetet med att både utvärdera och bidra till förbättringar bland leverantörerna, trots ofta utmanande och svåra förhållanden.

Bufabs marknadsandel har ökat kontinuerligt under de senaste åtta åren och vi vill fortsätta växa. Målet är tio procents årlig tillväxt, organiskt och genom förvärv, i syfte att bidra till ägare, medarbetare, samhälle, leverantörer och kunder. Tillväxten är viktig av ekonomiska skäl. Men den skapar också internationell räckvidd och ett brett erbjudande, vilket blir allt viktigare i takt med att kunderna konsoliderar sina leveranser av komponenter till de globalt ledande leverantörerna.

Ny ambitiös strategi

En effekt av de omvälvande händelserna under 2020 var att vi utvärderade vår position och därefter satte en ny, mer ambitiös strategi för de närmaste åren.

Strategin är enkel men samtidigt ambitiös och fokuserar på de fyra områdena "Väx!", "Förbättra", "Investera" och "Förvärva". Liksom tidigare är vårt huvudfokus tillväxt. Vi vill fortsätta att öka

våra marknadsandelar varje år, med både nuvarande och nya kunder. Vi avser också att dra nytta av våra investeringar i processer och digitala verktyg under de senaste åren för att ytterligare förbättra Bufabs produktivitet och marginal. Tillväxt och förbättrad lönsamhet ger utrymme för ytterligare investeringar, och på så sätt skapas en god cirkel.

Förvärv är en central del också av vår nya strategi. Under 2020 arbetade vi med att integrera och realisera tillväxtsynergier från de två stora förvärv som gjordes andra halvåret 2019. Detta är ett långsiktigt arbete. Men bolagen har redan utvecklats väl organiskt och starkt bidragit till vår tillväxt och lönsamhet. Samtidigt fortsätter vi vårt kontinuerliga arbete med att utvärdera potentiella nya förvärvskandidater.

På sidan 7 i den här rapporten kan man läsa mer om varje område inom strategin. Under hösten 2020 tog vi fram konkreta planer för hur den skall genomföras i varje affärsenhet och dotterbolag, och arbetet har redan börjat.

Hållbarhet integrerad i strategin och i det dagliga arbetet

Det är viktigt för våra kunder, medarbetare och ägare att vi växer på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. På så sätt kan vi bidra till att hela branschen blir mer hållbar; dels genom att ställa krav på våra leverantörer, dels genom att föregå med gott exempel. Hållbarhet är också en allt viktigare del av vårt kunderbjudande. Därför är hållbarhet en bärande del av den nya strategin. Det syns redan i strategins namn: ”Hållbart Ledarskap”. Ett första, påtagligt tecken på den nya ambitionsnivån är att Bufab i februari 2021 skrev under det FN-stödda Science Based Targets-initiativet. I och med det förbinder vi oss till att åstadkomma betydande minskningar



av växthusgaserna genom hela vår värdekedja för att bidra till målet i Paris-avtalet att hålla den globala uppvärmningen under 1,5 grader. Detta kommer inte bli lätt att genomföra, men vi är övertygade om att vi kommer att lyckas genom ett nära samarbete med kunder och leverantörer. I vår Hållbarhetsrapport beskriver vi detta och andra delar av vårt hållbarhetsarbete mer i detalj.

Fortsatt goda utvecklingsmöjligheter

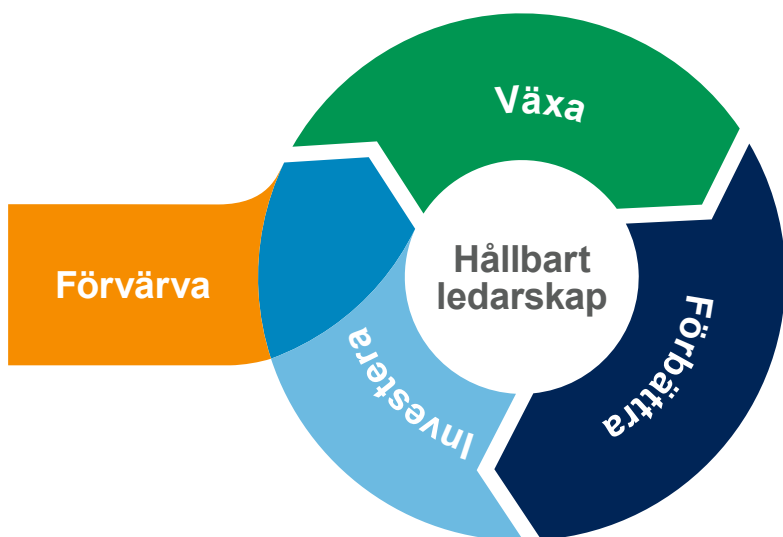
Även 2021 ser ut att bli ett ansträngande år och osäkerheten är stor. Men vi noterar också att den goda tillväxten under slutet av 2020 har fortsatt in i början av det nya året. Tack vare erfarenheterna från 2020, vår starka resultatutveckling och våra stabila kundrelationer, samt det arbete som nu har påbörjats är jag fullt övertygad om att Bufab kommer att ha en fortsatt god utveckling.

Jag vill avsluta med att tacka alla Bufabs 1 300 medarbetare – våra ”Solutionists” – för en enastående insats under 2020.

Jörgen Rosengren
VD och koncernchef

Strategi för hållbart ledarskap

Vi har uppnått stark tillväxt under årtionden eftersom vi alltid satt kvalitet och kunder först.



Under de senaste åren har vi stärkt våra kundrelationer och utvecklats till en marknadsledande global supply chain partner för C-Parts, förbättrat våra processer, system och produktivitet, ökat den digitala integrationen med kunder och leverantörer, byggt en starkare leverantörsbas, utvecklat vårt team och gjort flera bra förvärv. För fyra år sedan satte vi upp en vision om att vara den ledande aktören i branschen. Nu är det dags att höja ambitionen ytterligare. Vår nya strategi heter Hållbart ledarskap.

Hållbart ledarskap

Under 2020 tog vi betydande steg mot detta mål. Trots pandemin ökade vi vår marknadsandel och stärkte våra kundrelationer. Vi arbetade under svåra förhållanden med att förbättra vår leverantörsbas, våra interna processer och system. Men vi såg också framåt genom att ta fram en ny strategi och färd-

plan. Den nya strategin innebär en höjd ambitionsnivå inom många områden. Det innebär också att integrera hållbarhet i företagets dagliga verksamhet. Och slutligen betyder det att när vi väl har fått en ledarposition tänker vi behålla den. Därav strategins nya namn "hållbart ledarskap".

Vi måste fortsätta att växa, förbättra, investera och förvärva. Tillväxten ger god avkastning, men är också strategiskt viktig för utvecklingen av vår kundbas och vårt erbjudande. Våra investeringar de senaste åren i produktivitet, digitalisering, starkare team och vår leverantörsbas gör det också möjligt att förbättra vår verksamhet, vilket framgick av resultaten under 2020. Tillväxt och förbättrad lönsamhet tillsammans skapar utrymme för oss att investera, vilket i sin tur möjliggör mer tillväxt och förbättrad lönsamhet. Och slutligen kan vi fortsätta att driva konsolideringen av vår bransch genom att göra fler win-win förvärv som kan bidra ytterligare till vår tillväxt, vårt resultat och vår strategiska position.

Vart och ett av dessa områden behandlas separat på nästa sida.



Växa

Vår ambition är att vara det självklara valet för alla kunder. Vi har konsekvent ökat vår andel – både när det gäller marknaden och kunder – under de senaste åtta åren.

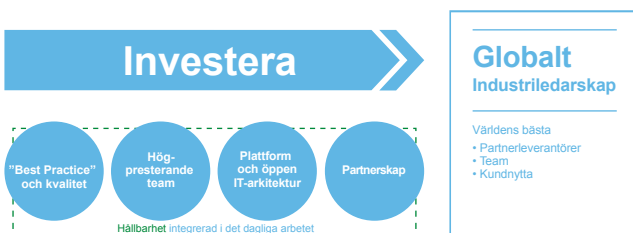
Framöver strävar vi efter att fortsätta driva en snabb lönsam tillväxt. Precis som tidigare har vi för avsikt att investera i bättre lösningar för våra kunder. Under 2020 gjorde vi en översyn av hela vårt erbjudande och hur vi kommunicerar det. Men vi gjorde också investeringsplaner för att utveckla erbjudandet framöver. Ett ledande erbjudande, kombinerat med utmärkta säljare och kundteam, är avgörande för att bygga varaktiga, tillväxtgenererande kundpartnerskap. Därför har vi också återupptagit investeringarna i vårt säljteam – trots pandemibegränsningarna – i programmet "sales excellence". Vi kommer att fortsätta med dessa och andra investeringar med målet att ha branschens bästa team av "solutionists".



Förbättra

Under de senaste åren har vi stärkt vår kapacitet på många områden. Som ett exempel har vi starkt förbättrat den digitala integrationen med våra kunder och leverantörer. Resultaten av dessa investeringar var tydliga under 2020, då vi kunde utnyttja dem för ökad produktivitet och en förbättrad marginal och vinst trots lägre efterfrågan och utmanande omständigheter.

Detta ger oss förtroende att fortsätta på samma väg. Kunderna kräver kontinuerlig förbättring. Vi kommer att möta dessa krav framöver genom ett ökat fokus på att förbättra vår marginal, minska kostnaderna, öka produktiviteten, men också se till att vi får betalt för det värde vi levererar. Vi kommer att förbättra både precision och produktivitet genom våra nya verktyg och processer. Vi kommer att fortsätta arbetet i varje affärsenhet för att bygga starkare leverantörspartnerskap och belöna våra bästa partners med fler affärer till dem. Och slutligen kommer vi att fortsätta utveckla den kompetensbas som organiseras runt våra kompetenscentra och bygga upp flera sådana centra på fler platser runt om i världen.



Investera

För att uppnå hållbart ledarskap krävs kontinuerliga investeringar i verksamheten. Vi har fortsatt att investera – i medgång såväl som i motgång – och har för avsikt att fortsätta investera framöver.

Viktiga investeringsområden inkluderar IT-infrastruktur, utveckling av digitala verktyg och processer, Bufab Best Practice och en Global Sourcing-organisation inklusive nya inköpskontor. Viktiga investeringsområden framöver är bland annat:

- Produktivetslösningar
- Människor – Akademi, personlig utveckling, värderingar, organisation, bästa praxis för människor
- Plattform – Bästa praxis och prestationshantering för att integrera hållbarhet i den dagliga verksamheten. Även digitalisering av våra processer för att förbättra precision, produktivitet och värdet för våra partners
- Partnerskap – med de bästa leverantörerna och de mest krävande kunderna.

Målet är att dessa investeringar ska bidra till att uppnå hållbart ledarskap.



Förvärva

Vi har förvärvat mer än 50 bolag sedan 1978 och ser ytterligare förvärv som ett viktigt sätt att växa, samtidigt som vi stärker vårt erbjudande och vår kompetens. Genom att öka vår globala närvaro kan vi ge bättre service till kunderna och på fler marknader. Våra senaste förvärv är det nordamerikanska bolaget American Bolt and Screw och det danska bolaget HT BENDIX A/S, var och en med en årlig omsättning på cirka 500 MSEK. Båda dessa företag ger oss tillgång till viktiga nya tillväxtmöjligheter och stärker vårt produktutbud, vår kompetens och vår leverantörsbas.

Vår nya strategi för hållbart ledarskap inkluderar ett fortsatt fokus på förvärv. I och med att vi växer behöver vi göra fler och större förvärv. Alla affärsenheter har till uppgift att identifiera en pipeline av potentiella förvärvskandidater. Dessa kandidater bör vara välskötta, ge tillväxtsynergier och vara öppna för en win-win-affär.

Förvärv – en del av vår strategi

Bufab har lång erfarenhet av företagsförvärv. Det är en naturlig del av vår strategi. Vi letar efter förvärvskandidater som kan bidra med tillväxtsynergier, kundrelationer, starkare leverantörsbas och expertis inom viktiga tillväxtområden.

9

Förvärv sedan 2014

1900

MSEK

Nettoomsättning

Bufab har under de senaste 40 åren genomfört över 50 förvärv och bara under de senaste sex åren har nio nya bolag med en total omsättning på 1 900 MSEK blivit en del av koncernen. Tack vare detta har vi ökat vår närvaro i nya industrier, produktsegment och geografiska marknader och blivit än mer relevanta för våra kunder.

De allra flesta av våra förvärv har utvecklats mycket väl sedan de blev en del av Bufab, och har starkt bidragit till vår goda resultatutveckling. Det beror på att vi är väldigt selektiva vid valet av nya förvärv och förvärvar uteslutande välskötta och lönsamma bolag. Vi tillämpar en ”Pull Integration”-strategi vilken i korthet innebär att vi låter de förvärvade bolagen själva, i sin egen takt, ta till sig de fördelar det innebär att tillhöra en större koncern såsom Bufab. Det kan röra sig till exempel om en kund eller några leverantörer de vill ha tillgång till, vilka koncernen redan har en etablerad kontakt

med, eller ett geografiskt område i vilken koncernen redan bedriver verksamhet dit de vill expandera. Genom att betona detta istället för att hårt driva en egen rigid integrationsplan så bygger vi en gemensam framtid där de förvärvade bolagens egna ansvar, kompetens och entreprenörskap står i centrum.

Under 2019 genomförde vi två stora strategiska förvärv. HT Bendix A/S med särskilt stark expertis inom marknaden för möbel och inredning vilket är ett betydelsefullt komplement till vår verksamhet i Norden och American Bolt & Screw som stärker vårt erbjudande till globala kunder, och ger oss en starkare plattform för fortsatt expansion i Nordamerika. Båda dessa förvärv har inneburit tillväxtsynergier i form av nya och breddade kundrelationer, intressanta leverantörer och expertis.

Vi har under 2020 stärkt vår finansiella ställning väsentligt och står väl rustade att fortsätta vår tillväxtresa genom att addera ytterligare förvärv.

Förvärv 2014–2020

	Datum	Nettoomsättning (MSEK)	Anställda
American Bolt & Screw Corp	November 2019	500	90
HT BENDIX A/S	Juli 2019	500	80
Rudhäll Industri AB	Oktober 2018	210	76
Kian Soon Mechanical Components Pte. Ltd	December 2017	105	64
Thunderbolts Group Limited	Maj 2017	32	19
Montrose Holdings Ltd	December 2016	80	51
Magnetfabriken AB	Mars 2016	20	6
Apex Stainless Holdings Ltd	November 2015	300	110
Flos BV	Februari 2015	160	52
Totalt		1 907	548

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bufab AB (publ) (Bufab) med organisationsnummer 556685-6240 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

Verksamheten

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-Parts. Bufabs kunder återfinns inom tillverkningsindustrin där man generellt klassificerar komponenterna som används vid tillverkningen i A-, B-, och C-Parts. C-Parts är de minst strategiskt viktiga komponenterna och står för en relativt liten del av kundens direkta komponentkostnader. C-Parts har ett relativt lågt värde, både per styck och totalt, i kombination med höga volymer och ett stort antal leverantörer. Det medför att de indirekta kostnaderna som är förknippade med hanteringen av C-komponenter ofta är höga i relation till de direkta kostnaderna. Även kostnader vid eventuella brister i kvalitet och leveransprecisionen av C-Parts kan vara betydande. Bufabs kunderbjudande, Global Parts Productivity™, är en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagringshållning och kvalitetssäkring av C-Parts. För kunden innebär det en effektivare hantering och kundens totalkostnad kan därmed sänkas.

Bufab grundades 1977 i Småland och har såväl genom organisk tillväxt som genom förvärv vuxit till en internationell koncern. Idag har koncernen totalt 42 operativa bolag med verksamhet i 28 länder, främst i Europa, Asien och Nordamerika, jämte export till ytterligare länder. Vid sidan av handelsverksamheten har koncernen även tillverkning av C-Parts i Sverige och i Storbritannien. Den egna tillverkningen svarar för cirka 6 procent av den totala omsättningen och utgör ett starkt komplement till handelsverksamheten.

Kundbasen är diversifierad och består av cirka 13 000 kunder inom en mängd olika industrier. Kunderna är även geografiskt spridda och återfinns bland annat i Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika. Bufabs kunder varierar i storlek, vilket också bidrar till olika inköpsbeteenden och behov. Bufab erbjuder därför såväl flexibla lösningar på lokal nivå som globala lösningar till nationella och internationella kunder.

Bufab har byggt upp ett globalt nätverk av leverantörer och köper totalt in 150 000 unika artiklar från främst Europa, Asien och Nordamerika som lagras på ett trettio-tal egna lager runt om i världen för snabba och säkra leveranser. Andelen specialtillverkade artiklar ökar på bekostnad av standardiserade och utgör idag mer än hälften av Bufabs omsättning.

Huvudkontoret ligger i Värnamo, Sverige och vid utgången av 2020 hade Bufab cirka 1 300 medarbetare runt om i världen. Bufab-aktien är sedan den 21 februari 2014 noterad på Nasdaq Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Corona-pandemin

Bufabs verksamhet påverkades i hög grad av Corona-pandemin under året. Redan i januari drabbades Kina och Sydostasien av de restriktioner som infördes i spåren av pandemiutbrottet. Koncernens dotterbolag i Asien tog dock snabbt fram en handlingsplan för att bedriva verksamheten säkert och effektivt trots pandemin. De erfarenheterna gjorde att koncernen stod väl rustad när viruset sedan spred sig till Europa och Nordamerika. Redan un-



der det första kvartalet sattes tre huvudmål upp: att skydda de anställda, koncernens kunder och Bufab från pandemins effekter. Samtliga dotterbolag tog till sig målen och genomförde de åtgärder som krävdes.

Ansträngningarna gav god effekt. Väsentlig smittspridning på våra arbetsplatser har kunnat undvikas under året. Stabila leveranser med god kvalitet till våra tusentals kunder över hela världen har kunnat upprätthållas. Detta har skett trots stora störningar i de globala leveranskedjorna under framförallt våren. Under det andra kvartalet tvingade pandemin många av Bufabs kunder att dra ned sin produktion, vilket ledde till kraftigt negativ organisk tillväxt. För att möta detta införde koncernen snabbt omfattande korttidsarbete och andra kostnadsbesparingar i samtliga dotterbolag.

Under det tredje och fjärde kvartalet noterades först en måttlig och sedan en stark återhämtning av efterfrågan i samtliga segment. Tillsammans med förbättrad bruttomarginal och sänkta kostnader ledde återhämtningen under det andra halvåret till en kraftigt ökad rörelsevinst och rörelsemarginal. Kostnadsnivån förtjänar att kommenteras särskilt. Besparingsprogrammet, vilket under året utökades till 100 MSEK, har genererat goda resultat. Sammantaget levererade koncernen under slutet av året en stark organisk tillväxt (10 procent) trots att antalet anställda minskat väsentligt. Det beror på ett systematiskt arbete med effektivisering och investeringar i digitalisering, en del av koncernens "Leadership"-strategi, som har accelererat under året. Därutöver har samtliga affärsenheter uppvisat mycket god kostnadskontroll. Detta har resulterat i stora kostnadsbesparingar under året.

Ny segmentsstruktur

Från och med 1 januari 2020 ersattes de tidigare två operativa rörelsesegmenten International och Sweden av fyra nya: North, West, East, samt UK/North America. Segmenten organiseras i sin tur i tio affärsenheter.

Som ett resultat utsågs en ny medlem i koncernledningen med ansvar för Segment West. Syftet med omorganisationen har varit att tydligare fokusera på koncernens internationella bredd och tillväxtmöjligheter, samt att öka fokus på operativa förbättringar i varje dotterbolag.



Orderingång och nettoomsättning

Orderingången uppgick till 4 827 (4 354) MSEK och var i nivå med nettoomsättningen. Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 4 756 (4 348) MSEK. Den organiska tillväxten var –5 procent, främst som ett resultat av coronapandemins effekter på efterfrågan i det andra kvartalet, men under slutet av året noterades istället stark organisk tillväxt. Marknadsandelen bedöms ha ökat något.

Resultat och lönsamhet

Bruttomarginalen minskade till 26,3 (27,2) procent. Minskningen är i allt väsentligt hänförlig till det andra kvartalet och förklaras av lägre volymer i de tillverkande bolagen och en svagare affärsmix i segment West.

Rörelsekostnader som andel av nettoförsäljningen minskade å andra sidan kraftigt till 16,2 (18,4) procent, vilket förklaras av besparingsprogrammet samt god flexibilitet och kostnadskontroll under de senaste tre kvartalen.

Sammantaget ökade rörelseresultatet (EBITA) till 482 (384) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 10,1 (8,8) procent. Rörelseresultatet är det högsta någonsin för Bufab, för sjätte året i rad. Resultatet per aktie uppgick till 8,04 (6,75) SEK.

Jämfört med föregående år påverkade valutakurs-

förändringar rörelseresultatet med –21 MSEK, volym med –73, kostnadsbesparingar samt pris/mix/övrigt med 106 MSEK samt förvärv med 86 MSEK.

Rörelseresultatet har påverkats av justering av villkorade tilläggsköpeskillningar med +15 MSEK och omstruktureringskostnader med –20 MSEK. Under året har koncernen intäktstfört ersättningar för korttidsarbete och likande poster om 27 MSEK.

Kostnadsbesparingsprogram

Under det andra kvartalet utökade koncernen sitt befintliga besparingsprogram från 40 MSEK till 100 MSEK på helårsbas relativt 2019. Programmet har implementerats till fullo. Genomförandet har medfört omstruktureringskostnader på omkring 20 MSEK under andra halvåret 2020. Besparingarna har åstadkommit genom ökad effektivitet, allmänna kostnadsbesparingar och naturliga avgångar och spänner över koncernens samtliga segment. Ett mindre antal uppsägningar har krävts i vissa dotterbolag. Som ett resultat av kostnadsbesparingsprogrammet har antalet anställda i koncernen, justerat för förvärv, minskat med cirka 170 anställda sedan utgången av det andra kvartalet 2019, en minskning om cirka 12 procent. Besparingsprogrammet har inte påverkat koncernens tillväxtambitioner.

Nyckeltal

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Orderingång	4 827	4 354	3 798	3 256	2 887
Nettoomsättning	4 756	4 348	3 786	3 201	2 847
Bruttoresultat	1 252	1 183	1 088	917	828
%	26,3	27,20	28,7	28,6	29,1
Rörelsekostnader*	–771	–799	–721	–606	–551
%	–16,2	–18,4	–19,0	–18,9	–19,4
Rörelseresultat (EBITA)	482	384	367	311	277
%	10,1	8,8	9,7	9,7	9,7
Resultat efter skatt	299	253	255	213	163
Justerat resultat efter skatt	299	253	255	213	187
Resultat per aktie, SEK	8,04	6,75	6,79	5,61	4,29
Justerat resultat per aktie, SEK	8,04	6,75	6,79	5,61	4,92
Utdelning per aktie, SEK	2,75**	0,00	2,50	2,25	2,00
Operativt kassaflöde	540	351	175	183	267

* För definitioner, se sidan 66.

** Styrelsens förslag

Stöd för korttidsarbete

Flera av koncernens dotterbolag har under det andra och tredje kvartalet tagit del av olika former av statliga stödprogram vilka initierats i flera länder i spåren av coronapandemin, framförallt olika former av permitteringsstöd. För helåret uppgår dessa stöd globalt till 27 MSEK, varav cirka 7 MSEK avser statliga stöd i Sverige. De statliga stöden har redovisats som en övrig rörelseintäkt i koncernens resultaträkning.

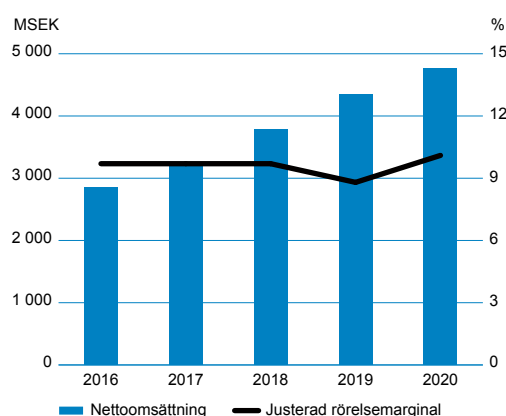
Finansiella poster och skatt

Koncernens finansnetto uppgick till –60 (–42) MSEK, varav valutakursdifferenser stod för –4 (+4) MSEK. Koncernens resultat efter finansiella poster var 392 (326) MSEK. Försämringen av finansnettot jämfört med föregående år förklaras av finansieringen av förvärven av HT BENDIX och American Bolt & Screw samt räntekostnader för leasingkontrakt i de nyförvärvade bolagen. Skattekostnaden var –92 (–73) MSEK vilket motsvarar en effektiv skattesats om 24 (22) procent.

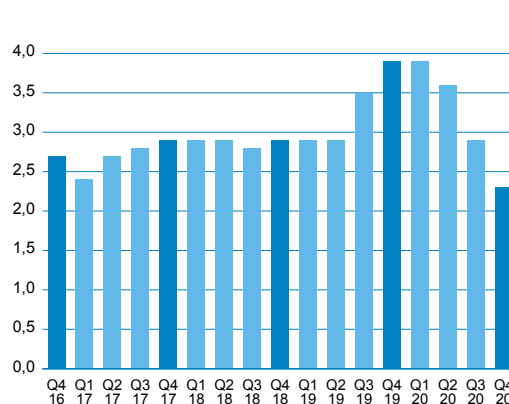
Kassaflöde, rörelsekapital och finansiell ställning

Det operativa kassaflödet uppgick till 540 (351) MSEK, drivet av en god utveckling av både rörelse-resultatet och rörelsekapitalet. Det genomsnittliga rörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 33,1 (35,3) procent. Förbättringen beror framför allt på ökade volymer, på en lägre kapitalbindning i det förvärvade bolaget American Bolt & Screw samt på en positiv utveckling av rörelsekapitalet under året. Koncernens justerade nettolåneskuld uppgick per den 31 december 2020 till 1 220 (1 666) MSEK och skuldsättningsgraden till 80 (118) procent. Den lägre nettolåneskulden och skuldsättningsgraden är ett direkt resultat av det goda operativa kassaflödet. Nyckeltalet nettolåneskuld/EBITDA, justerat uppgick per den 31 december 2020 till 2,3 (3,9) ggr. Nyckeltalet har förbättrats med 1,6 ggr under året som ett resultat av ett starkt kassaflöde och god resultatutveckling.

Nettoomsättning (MSEK) och justerad rörelsemarginal (%)



Nettoskuld / EBITDA, justerad (ggr)



Finansiella mål



Lönsam tillväxt 10–15%

Genomsnittlig årlig ökning av omsättningen med 10 procent och av vinsten per aktie med 15 procent, genom såväl organisk tillväxt som förvärv.

Lönsamhet 12%

Uppnå en årlig rörelsemarginal (EBITA) om 12 procent senast 2023.

Utdelning 30–60%

Utdelning av 30–60 procent av den årliga nettovinsten.

Finansiell stabilitet 2–3x

Nettoskulden i förhållande till rörelsevinst före avskrivningar (ND/EBITDA) skall normalt ligga i intervallet 2–3x.

Segment North består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Danmark, inklusive nyförvärvet HT BENDIX A/S, samt av ett inköpskontor i Kina som är knutet till ett av de svenska dotterbolagen. Verksamheten innefattar framförallt handelsbolag, men även viss tillverkning av särskilt krävande komponenter.



42%

Andel av total
nettoomsättning

+8%

Omsättningstillväxt

9,4%

Rörelsemarginal (EBITA)

SEGMENT NORTH

Orderingången uppgick till 2 052 (1 866) MSEK och var i nivå med nettoomsättningen.

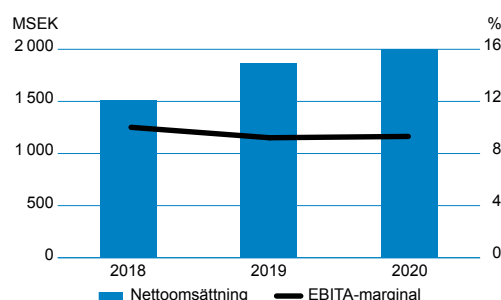
Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 2 005 (1 865) MSEK. Den organiska tillväxten var -6 procent.

Bruttomarginalen minskade till 23,2 (25,4) procent. Försämringen beror framförallt på segmentets tillverkande bolag samt på förvärvet av HT BENDIX A/S som har en lägre bruttomarginal men jämförbar rörelsemarginal med övriga bolag i segmentet.

Resultateffekten av den lägre bruttomarginalen kompenseras av en betydligt lägre andel rörelsekostnader som i sin tur berodde på genomförda kostnadsbesparingar.

Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 189 (174) MSEK, motsvarande en marginal om 9,4 (9,3) procent.

Nettoomsättning (MSEK) och EBITA-marginal (%)



Finansiell översikt

MSEK	2020	2019	2018
Orderingång	2 052	1 866	1 508
Nettoomsättning	2 005	1 865	1 508
Bruttoresultat	465	474	416
%	23,2	25,4	27,6
Rörelsekostnader	-276	-300	-263
%	-13,7	-16,1	-17,6
Rörelseresultat (EBITA)	189	174	153
%	9,4	9,3	10,1

Segment West består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike och Spanien.



22%

Andel av total nettoomsättning

-11%

Omsättningstillväxt

8,3%

Rörelsemarginal (EBITA)

SEGMENT WEST

Orderingången uppgick till 1 047 (1 157) MSEK och var högre än nettoomsättningen.

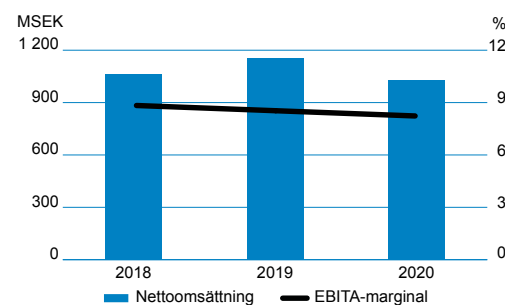
Nettoomsättningen minskade med 11 procent till 1 028 (1 155) MSEK. Den organiska tillväxten var -10 procent.

Bruttomarginalen minskade till 25,0 (26,5) procent. Försämringen beror framförallt på de lägre volymerna och en sämre affärsmix i ett av segmentets bolag.

Resultateffekten av den lägre bruttomarginalen kompenseras delvis av en lägre andel rörelsekostnader som i sin tur berodde på genomförda kostnadsbesparingar.

Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 86 (99) MSEK, motsvarande en marginal om 8,3 (8,6) procent.

Nettoomsättning (MSEK) och EBITA-marginal



Finansiell översikt

MSEK	2020	2019	2018
Orderingång	1 047	1 157	1 065
Nettoomsättning	1 028	1 155	1 064
Bruttoresultat	257	306	285
%	25,0	26,5	26,8
Rörelsekostnader	-171	-207	-190
%	-16,7	-17,9	-17,9
Rörelseresultat (EBITA)	86	99	95
%	8,3	8,6	8,9

Segment East består av Bufabs verksamhet i Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum, Ryssland, Slovakien, Turkiet, Kina, Singapore och andra länder i Sydostasien, samt Indien.



15%

Andel av total nettoomsättning

-1%

Omsättningstillväxt

14,4%

Rörelsemarginal (EBITA)

SEGMENT EAST

Orderingången uppgick till 725 (721) MSEK och var högre än nettoomsättningen.

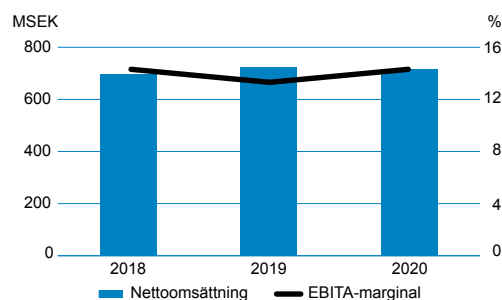
Nettoomsättningen minskade med 1 procent till 715 (723) MSEK. Den organiska tillväxten var 4 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 31,8 (31,9) procent.

Rörelsekostnader minskade till följd av genomförda kostnadsbesparingar vilket medförde ett förbättrat rörelseresultat jämfört med 2019.

Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 103 (97) MSEK, motsvarande en marginal om 14,4 (13,4) procent.

Nettoomsättning (MSEK) och EBITA-marginal (%)



Finansiell översikt

MSEK	2020	2019	2018
Orderingång	725	721	697
Nettoomsättning	715	723	696
Bruttoresultat	227	230	225
%	31,8	31,9	32,3
Rörelsekostnader	-125	-134	-125
%	-17,4	-18,5	-18,0
Rörelseresultat (EBITA)	103	97	100
%	14,4	13,4	14,4

Segment UK/North America består av Bufabs verksamhet i Storbritannien, Irland, USA och Mexiko, inklusive nyförvärvet av American Bolt & Screw Mfg. Corp.



21%

Andel av total nettoomsättning

69%

Omsättningstillväxt

12,7%

Rörelsemarginal (EBITA)

SEGMENT UK/NORTH AMERICA

Orderingången uppgick till 1 002 (602) MSEK och var i nivå med nettoomsättningen.

Nettoomsättningen ökade med 69 procent till 1 008 (598) MSEK. Den organiska tillväxten var -1 procent.

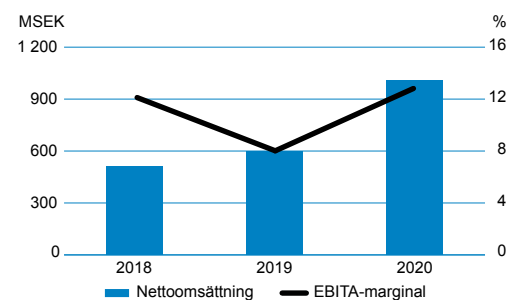
Bruttomarginalen uppgick till 31,4 (31,0) procent.

Den stabila bruttomarginalen tillsammans med stark omsättningstillväxt ledde till kraftig ökad bruttovinst.

Rörelseresultatet förbättrades väsentligt relativt 2019, framförallt berodde på ett starkt bidrag från förvärvet av American Bolt & Screw, som har haft en god utveckling under året.

Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 128 (47) MSEK, motsvarande en marginal om 12,7 (7,9) procent.

Nettoomsättning (MSEK) och EBITA-marginal



Finansiell översikt

MSEK	2020	2019	2018
Orderingång	1 002	602	510
Nettoomsättning	1 008	598	510
Bruttoresultat	317	185	175
%	31,4	31,0	34,3
Rörelsekostnader	-189	-138	-114
%	-18,7	-23,1	-22,4
Rörelseresultat (EBITA)	128	47	61
%	12,7	7,9	12,0

Säsongsvariation

Bufabs omsättning varierar över året främst med kundernas antal produktionsdagar i varje kvartal.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Exponering för risker, såväl operativa som finansiella, är en naturlig del av affärsverksamheten och detta återspeglas i Bufabs inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De väsentligaste riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till konjunktorens påverkan på efterfrågan. För vidare information hänvisas till not 3 i koncernredovisningen.

Medarbetare

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2020 till 1 295 (1 423). Medelantalet heltidsanställda under 2020 uppgick till 1 357 (1 296). För mer information om anställda, se not 6.

Miljö

Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan.

Bufab bedriver verksamhet i 42 bolag, varav 5 bolag har egen tillverkning. Vid utgången av 2020 var tre av de fem tillverkande bolagen tillståndspliktiga enligt Miljöbalken. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar omkring 6 (8) procent av koncernens totala nettoomsättning. Tillståndsplikten är föranledd av verksamhetens art. Dessa bolag har erhållit tillstånd för att bedriva miljöfarlig verksamhet. De övriga bolagen inom koncernen bedriver renodlad handelsverksamhet, med begränsad egen miljömässig påverkan. Se vidare not 33.

Hållbarhetsrapport

Bufab har i enlighet med ÅRL 6 kap. 11§ avgivit en hållbarhetsrapport skild från denna årsredovisning. Hållbarhetsrapporten går att hitta på Bufabs hemsida, www.bufab.com.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2020

Nedan är en sammanfattning av de riktlinjer som antogs av årsstämman den 21 april 2020. De fullständiga riktlinjerna återfinns på Bufabs hemsida www.bufab.com.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Bufab eftersträvar att erbjuda en total ersättning som är sådan att den förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön ska vara marknadsmässig och ska avspeglade det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen ska revideras årligen. Kontant rörlig lön får inte överstiga 50 procent av fast lön. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande, och de ska revideras årligen.

Styrelsen ska på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare och eventuellt andra anställda ska föreslås årsstämman eller inte.

Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. Pensionerna ska, i den mån det är möjligt, vara avgiftsbestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas men ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en uppsägningstid om maximalt 18 månader.

Övriga ledande befattningshavare ska ha kortare uppsägningstid.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frånga ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelserna redovisas vid närmast följande årsstämma.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2021

Förslaget till riktlinjer till ledande befattningshavare för 2021 är oförändrat relativt 2020. Detta framgår av kallelsen till bolagsstämman 2021 vilken går att hitta på Bufabs hemsida www.bufab.com.

Ersättningsrapport 2020

Ersättningsrapporten 2020 ger en översikt över hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2020, har implementerats under året. Ersättningsrapporten går att hitta på Bufabs hemsida www.bufab.com.

Långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram

Vid årsstämman 2020 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering, fastställt till 12,12 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället.

Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2020 till och med den 15 november 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 90,20 SEK, motsvarande 115 procent av det volymvägda medeltalet av betal kursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2020 till och med den 11 maj 2020. Under delårsperioden har sammanlagt 277 500 köpoptioner tecknats.

En detaljerad beskrivning av det aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34 på sidan 43 i årsredovisningen.

Transaktioner med närstående

Under perioden har VD och vissa ledande befattningshavare tecknat köpoptioner inom ramen för det av årsstämman beslutade långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet på de villkor som redogörs för närmare ovan. Utöver detta har arvodet till styrelsen samt ersättningar till ledande befattningshavare betalats ut, vilka redogörs närmare för i not 6 i koncernårsredovisningen.

Moderbolag

Verksamheten i moderbolaget Bufab AB (publ) omfattar koncernchef, koncernrapportering och finansförvaltning. Merparten av koncerngemensam verksamhet avseende resterande koncernledning och administration hanteras av dotterbolaget Bufab International AB. Moderbolaget redovisar därför ingen omsättning. Resultat efter finansiella poster uppgick till –9 (143) MSEK.

Aktiekapital och ägarförhållande

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2020 till 547 189,10 SEK fördelat på 38 110 533 stamaktier. Ingen förändring av aktiekapitalet skedde under 2020. Största ägaren per den 31 december 2020 var Liljedahl Group AB med 29,1 procent av antalet aktier och röster. Per den 31 december 2020 hade Bufab 829 070 återköpta aktier i eget förvar.

Årsstämma 2021

Årsstämman för Bufab AB (publ) kommer att hållas den 20 april 2021 i Värnamo, Sverige.

Kallelse och övriga handlingar inför årsstämman 2021 kommer att finnas senast från och med den 17 mars 2021 på Bufabs hemsida, www.bufab.com.

Förslag till vinstdisposition

SEK	
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	348 021 404
Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 2,75 SEK per aktie	102 524 023
I ny räkning balanseras	245 497 381
Summa	348 021 404

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2, 5	4 756	4 348
Kostnad för sålda varor	6, 7, 10	-3 504	-3 165
Bruttoresultat		1 252	1 183
Försäljningskostnader	6, 7, 10	-548	-565
Administrationskostnader	6, 7, 10	-287	-250
Övriga rörelseintäkter	8	55	39
Övriga rörelsekostnader	7, 9	-20	-39
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 13	452	368
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-63	-49
Resultat efter finansiella poster	13	392	326
Skatt på årets resultat	14	-92	-73
ÅRETS RESULTAT¹⁾		299	253

¹⁾ Resultatet är till sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2020	2019
Resultat efter skatt		299	253
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt		1	-2
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta		-157	60
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta		32	28
Uppskjuten skatt på resultat av säkring		-7	6
Övrigt totalresultat efter skatt		-131	36
Summa totalresultat		168	289
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		168	289
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	8,04	6,77
Vägt antal utestående aktier före utspädning, tusental		37 195	37 364
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	7,95	6,75
Vägt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		37 564	37 524

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	1 677	1 771
Övriga immateriella tillgångar	16	216	252
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella tillgångar	19	0	11
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 893	2 034
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	21	21
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	125	138
Inventarier, verktyg och installationer	17	84	81
Nyttjanderätter	19	304	382
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	14	11
Summa materiella anläggningstillgångar		548	633
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	20	8	9
Summa finansiella anläggningstillgångar		8	9
Uppskjuten skattefordran	25	29	28
Summa uppskjutna skattefordringar		29	28
Summa anläggningstillgångar		2 478	2 704
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	2		
Råvaror och förnödenheter		44	45
Varor under tillverkning		41	41
Färdiga varor och handelsvaror		1 231	1 408
Summa varulager		1 316	1 494
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	772	730
Aktuella skattefordringar		50	36
Övriga fordringar		53	46
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	30	25
Summa kortfristiga fordringar		905	836
Kassa och bank		292	216
Summa omsättningstillgångar		2 513	2 547
SUMMA TILLGÅNGAR		4 991	5 250

Koncernens balansräkning, forts.

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
Andra reserver		-29	102
Balanserade vinstmedel		1 470	1 158
Summa eget kapital		1 931	1 750
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser, räntebärande	24	38	37
Uppskjuten skatt, icke räntebärande	25	94	119
Leasingskulder	19	239	303
Övriga räntebärande skulder	26, 28	1 467	1 769
Övriga icke räntebärande skulder	27	271	378
Summa långfristiga skulder		2 108	2 606
Kortfristiga räntebärande skulder			
Leasingskulder	19	87	99
Skulder till kreditinstitut		2	17
Checkräkningskredit	28, 29	7	60
Summa kortfristiga räntebärande skulder		95	175
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		454	410
Aktuella skatteskulder		48	38
Övriga skulder	27	160	107
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	195	164
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		857	719
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 991	5 250

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital den 31 december 2018	1	488	66	1 027	1 600
Justering föränledd av införandet av IFRS16 Leasing	—	—	—	–18	–18
Eget kapital den 1 januari 2019	1	488	66	1 027	1 582
Totalresultat					
Resultat efter skatt	—	—	—	253	253
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</i>					
Aktuariell förlust på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	—	—	–2	—	–2
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	60	—	60
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–28	—	–28
Uppskjuten skatt på resultat av säkring	—	—	6	—	6
Summa totalresultat	0	0	36	253	289
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	—	—	—	3	3
Återköp av egna aktier	—	—	—	–31	–31
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	–94	–94
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	–122	–122
Eget kapital den 31 december 2019	1	488	102	1 158	1 750
Eget kapital den 1 januari 2020	1	488	102	1 158	1 750
Totalresultat					
Resultat efter skatt	—	—	—	299	299
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</i>					
Aktuariell förlust på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	—	—	1	—	1
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–157	—	–157
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	32	—	32
Uppskjuten skatt på resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–7	—	–7
Summa totalresultat	—	—	–131	299	168
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	—	—	—	3	3
Inlösen av köpoptioner	—	—	—	10	10
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	0	0
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	13	13
Eget kapital den 31 december 2020	1	488	–29	1 470	1 931

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		452	368
Avskrivningar och nedskrivningar		183	148
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		3	7
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-60	-49
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-8	2
Betald skatt		-89	-79
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		480	397
Förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		96	60
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-111	66
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		105	-136
Kassaflöde från den löpande verksamheten		570	387
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5	-11
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-61	-56
Företagsförvärv inklusive tilläggsköpeskillingar	33	-23	-543
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-89	-610
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		0	-94
Köptioner	34	3	3
Återköp av egna aktier	34	0	-31
Inlösen köptioner/försäljning av egna aktier		10	0
Upptagna lån, långfristiga	36	284	655
Amortering lån, långfristiga	36	-631	-249
Förändring kortfristiga skulder	36	-62	7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-396	291
Årets kassaflöde	36	86	68
Likvida medel vid årets början		216	144
Omräkningsdifferens		-10	4
Likvida medel vid årets slut		292	216

Koncernens noter

Alla belopp i MSEK om inget annat anges.

Beloppen inom parentes anger föregående års värde.

NOT 1

ALLMÄN INFORMATION

Bolaget Bufab AB (publ) med organisationsnummer 556685-6240 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige.

Huvudkontorets adress är Box 2266, 331 02 Värnamo.

NOT 2

SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med reglerna i IFRS sådana de antagits av EU, samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdesmetoden. Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens om inget annat anges.

Utöver dessa standarder innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto-control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder i koncernens balansräkning och omräknas till balansdagens kurs. Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2020	2019	2020	2019
DKK	1,41	1,42	1,35	1,40
EUR	10,49	10,59	10,04	10,43
GBP	11,80	12,07	11,09	12,21
CZK	0,40	0,41	0,38	0,41
HUF	0,03	0,03	0,03	0,03
NOK	0,98	1,07	0,95	1,06
PLN	2,36	2,46	2,22	2,44
RMB	1,33	1,37	1,25	1,33
INR	0,12	0,13	0,11	0,13
NTD	0,31	0,31	0,29	0,32
RUB	0,13	0,15	0,11	0,15
USD	9,20	9,46	8,19	9,32
RON	2,18	2,27	2,06	2,23
TRY	1,33	1,67	1,12	1,57

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Koncernens övriga immateriella tillgångar består av förvärvade kund- och leverantörsrelationer samt av aktiverade utgifter för IT och affärssystem. Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att kundrelationer och leverantörsrelationer har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasing – leasetagare

Koncernens kostnader hänförliga till leasing redovisas på följande rader i koncernens resultaträkning:

- Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader).
- Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara och administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingkulder (ingår i administrationskostnader).

Koncernen leasar kontor, lagerlokaler, maskiner, inventarier och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder upp till 10 år, men längre löptider kan förekomma. Även möjligheter till förlängning av avtalen kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser när skillnaderna är väsentliga. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas normalt separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till eventuellt pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa tillgången om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för att rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernens marginella låneränta varierar beroende på löptid och valutaområde och uppgår till mellan 1,7 (1,7) och 3,6 (4,3) procent.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles justeringar görs för de specifika villkoren i avtalet, t.ex. leasingperiod, land, valuta och säkerhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar t.ex. IT-utrustning och mindre kontorsinventarier.

Optioner att säga upp och förlänga leasingavtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används

för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

För leasingavtal som avser lagerlokaler, maskiner och inventarier är följande faktorer normalt mest väsentliga:

- Om avtalen innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem), bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker (eller att uppsägning inte sker).
- Om koncernen har förbättringsutgifter på annans fastighet och förväntar sig att de har ett betydande återstående värde är det vanligtvis rimligt säkert att avtalen förlängs (eller sägs inte upp).
- Annars beaktar koncernen andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i lesingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider gäller:

Kund- och leverantörsrelationer	10 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år
Byggnader	12–15 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Nyttjanderättstillgångar	3–15 år

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilka de hänförs sig.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den

löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Därvid har en inkuransrisk beaktats. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick inkuransreserven till 101 (108) MSEK. Anskaffningsvärdet för koncernens handelsvaror beräknas som ett vägt genomsnittligt inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar,
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare,
- aktier som emitterats av koncernen,
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning,
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventuellförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp

- varmed överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor. Villkorad köpeskillning klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Ersättning till anställda

Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar. Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallade förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t ex antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Koncernen har tryggt en del av åtagandena genom avsättning till pensionsstiftelse och det verkliga värdet på stiftelsetillgångarna avräknas mot avsättningen i balansräkningen. Dis-

konteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelse. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade projection unit credit method. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansierats genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) procent.

Intäkter

Nettoomsättning består i allt väsentligt av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Koncernen bedriver handel av fästelementsprodukter och C-parts. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när leverans har skett till kunden och kontrollen samt äganderätten har övergått. Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen har överfört kontrollen som är förknippad med varornas ägande och bolaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Ersättningen erhålls i likvida medel och intäkten utgörs av ersättningen. Belopp som uppbärs för annans räkning ingår inte i bolagets intäkter. Intäktsredovisning av tjänsteuppdrag sker över tid i takt med att tjänsterna utförs. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kundernas kredittid understiger 1 år och i övrigt överensstämmer med marknadspraxis. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkternas fördelning per segment framgår av not 5.

Övriga rörelseintäkter redovisar andra intäkter i rörelsen som inte härrör från själva affärsverksamheten som exempelvis realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar och valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Kostnader

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindeldad form. Funktionerna är:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varan, för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar.

Administrationskostnader avser kostnad för egna administrativa funktioner

samt kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt kostnader för lagerinkurans.

Övriga rörelseintäkter respektive -kostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, omvärdering av tilläggsköpeskillning för förvärvade bolag och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt övriga finansiella intäkter och kostnader.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisade i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom över-skådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. För information se not 8.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala inköp som belastar rörelseresultatet har inga transaktioner skett med andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör. Inom koncernen, mellan koncernens olika marknader, förekommer viss intern försäljning. Även i not 6 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt av not 32 (Transaktioner med närstående) redovisas transaktioner med närstående. Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Finansiella instrument

Koncernen redovisar samtliga finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för villkorade tilläggsköpeskillningar hänförliga till förvärv vilka värderas till verkligt värde.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Klassifice-

ringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde

Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar hänförliga till förvärv värderas till verkligt värde. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen reserverar kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskatori.

Säkringsredovisning

För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

NOT 3

RISKER OCH RISKHANTERING

Operativa risker

Marknads- och affärsrisker

Kundernas efterfrågan av produkter och tjänster från Bufab är beroende av allmänna ekonomiska förhållanden och aktiviteten inom tillverkningsindustrin i de länder där Bufab och Bufabs kunder verkar.

Bufab bedriver sin verksamhet i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Österrike, Tjeckien, Polen, Storbritannien, Irland, Estland, Ungern, Spanien, Slovakien, Indien, USA, Taiwan, Kina, Ryssland, Turkiet, Rumänien, Singapore, Malaysia, Indonesien, Mexiko och Thailand.

Bufabs kunder återfinns i ett brett spektrum av branscher inom verkstadsindustrin såsom teknikindustri, elektronik-/telekomindustri, konsumentvaruindustri, offshore- och processindustri, transport- och byggindustri, möbelindustri, fordonsindustri etc. Den geografiska spridningen tillsammans med ett mycket stort antal kunder inom många branscher minskar effekterna av individuella förändringar i kunders efterfrågan.

Även mot bakgrund av denna bredd kan ändå konstateras att bolaget tydligt påverkas av kundernas underliggande efterfrågan, vilket bedöms utgöra bolagets mest påtagliga operativa risk. Bolagets påverkan av kundernas minskade efterfrågan var särskilt stor under den kraftiga globala konjunkturnedgången år 2009, men även under delar av pandemiåret 2020.

Risken för att större kunder ska välja att gå förbi handelsledet och handla direkt av producenterna finns. Bufabs mervärde till kunden såsom logistikpartner är dock att tillföra bland annat teknisk kompetent, effektiv logistik, en bred bas av leverantörer samt en tillförlitlig kvalitetsnivå. Bedömningen är att detta breda utbud såsom logistikpartner är fortsatt konkurrenskraftigt.

Bufab kan påverkas negativt av att leverantörerna drabbas av ekonomiska, legala eller operativa problem, höjer priser eller att de inte kan leverera enligt överenskommelse avseende tid eller kvalitet. Bufabs främsta varuförsörjning sker ifrån leverantörer främst i Asien och Europa. Bufab arbetar med ett stort antal leverantörer från olika länder. Bolaget strävar efter att inte sätta sig i beroendeställning av enskilda leverantörer.

Lager utgör en stor del av Bufabs tillgångar och är kostsamt att flytta, förvara och hantera. Effektiv lagerhantering är därför en viktig faktor i Bufabs verksamhet. Ineffektivitet i lagerhanteringen kan leda till överflödigt eller otillräckligt lager. Överflödiga lager utsätter Bufab för risken att lagret måste skrivas ned eller skrotas. Omvänt exponerar otillräckliga lager Bufab för risken att tvingas köpa produkter till högre priser för att kunna leverera i tid till kund eller ådra sig höga kostnader för expressleveranser eller viten.

Bufab har med sitt stora och komplexa flöde av artiklar i kombination med bred bas av kunder och leverantörer en risk att kunder inte kan få sina produkter på utsatt tid eller i rätt kvalitet. Bufab kan bli föremål för betydande produktanspråk och andra anspråk om produkter som köps in eller produceras är defekta, orsakar produktionsstopp eller orsakar person- eller egendomsskada eller på annat sätt inte uppfyller överenskomna krav med kunden. Sådana defekter kan orsakas av misstag begångna av Bufabs egen personal eller bolagets leverantörer. Om en produkt är defekt kan Bufab även tvingas återkalla produkten. Dessutom kan Bufab vara oförmöget att rikta eller driva in skadeståndskrav mot, till exempel, sina egna leverantörer för att få kompensation från dem för skadestånd och relaterade kostnader. För att möta denna risk finns interna och externa processer i verksamheten att efterföljas av anställda och externa parter. Bufab arbetar ständigt med utveckling av dessa processer samt utbildning av anställda och externa parter.

Bufab kan förlora försäljning till, eller tillväxtpotentialer bland, befintliga

kunder till följd av en rad faktorer, innefattande, men inte begränsat till, omlokalisering av kundernas tillverkningsverksamhet eller missnöjdhet hos kunderna, i synnerhet avseende produktkvalitet och service, samt för att kundernas verksamhet går dåligt eller läggs ner. I samband med att en kund omlokaliseras sin tillverkningsverksamhet, till exempel till ett lägstakostnadsland, kanske Bufab inte erbjuds, eller är oförmöget, att leverera till den nya platsen i samma utsträckning som före omlokaliseringen, eller kanske inte på ett effektivt sätt kan köpa in alla, eller några, av sina produkter till den nya platsen. Skulle dessutom kunderna flytta till en plats utanför de jurisdiktioner inom vilka Bufab är verksamt kan det bli svårt eller alltför betungande för Bufab att starta en ny verksamhet och leva upp till de lokala bestämmelserna på sådana platser. Det kan leda till att Bufab förlorar hela eller delar av sin affärsrelation med den tillverkningsverksamheten.

Bufabs distributionskedja (inklusive tillverkningsenheterna och vissa lager) och affärsprocesser är, till stor del, automatiserade via hård- och mjukvara för robotisering, samt via koncernens IT-system. Bufab är särskilt beroende av dessa system för att köpa in, sälja och leverera produkter, fakturera sina kunder och hantera sina tillverkningsenheter och vissa automatiserade lager. Det är också ett viktigt verktyg för redovisning och finansiell rapportering liksom lager- och rörelsekapitalhantering. Störningar, orsakade av bland annat uppgraderingar av befintliga IT-system, eller brister som uppstår i IT-systemens eller hårdvarans funktion kan, även på kort sikt, ha en negativ inverkan på Bufabs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Bufabs strategi innefattar både organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Förvärv kan utsätta Bufab för risker, främst relaterade till integration, såsom försvagade relationer med nyckelkunder, oförmåga att behålla nyckelpersoner samt svårigheter och högre kostnader än beräknat för sammanslagning av verksamheter. Vid vissa av sina tidigare förvärv har Bufab upplevt sådana integrationsproblem. Dessutom kan förvärv exponera Bufab för okända förpliktelser.

Det föreligger en stor osäkerhet gällande de operativa och makroekonomiska effekterna av Brexit. Gällande Brexit så har Bufab vidtagit flera operativa åtgärder i syfte att minska eventuell negativ påverkan på koncernen och minimera risker. Koncernen följer utvecklingen noggrant.

Det senaste årets Corona-pandemi är en stor osäkerhetsfaktor, framförallt när det gäller efterfrågan framåt men också avseende dess påverkan på koncernens verksamhet och globala leveranskedjor. Vi följer utvecklingen noggrant och arbetar aktivt tillsammans med både kunder och leverantörer för att hantera detta.

Bufab bedriver sin verksamhet via dotterbolag i en rad olika länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan företag inom koncernen, bedrivs i enlighet med Bufabs förståelse eller tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, andra skatteregler och krav från de berörda skattemyndigheterna. Skattemyndigheterna i de berörda länderna kan också göra bedömningar och fatta beslut som skiljer sig från Bufabs förståelse eller tolkning av ovan nämnda lagar, avtal och andra bestämmelser. Bufabs skatteposition, både för tidigare år och innevarande år, kan förändras till följd av de beslut som fattas av de berörda skattemyndigheterna eller till följd av ändrade lagar, avtal och andra bestämmelser. Sådana beslut eller ändringar, eventuellt retroaktiva, kan ha en negativ inverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

Bufab innehar miljötillstånd för tillverkning vid anläggningar i sina produktionsanläggningar. Bufab har tidigare bedrivit tillverkning vid andra anläggningar i Sverige. Bufab har genomfört miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning i Sverige. Dessa undersökningar har påvisat spår av föroreningar på eller i närhet till vissa av dessa fastigheter. För mer information om miljörisker, se vidare not 31.

Bufab har en betydande goodwillpost i sin koncernbalansräkning. Denna prövas löpande för eventuellt nedskrivningsbehov, se vidare not 16.

Inköpspriser

Bufab är exponerat för fluktuationer i marknadspriset på vissa råvaror, i synnerhet stål, rostfritt stål (som fluktuerar med priset på legeringsmetaller) och andra metaller. Ökningar av dessa priser kan påverka det pris som Bufab beta-

lar för sina produkter och därmed kostnaden för sålda varor. Energipriserna och priset på olja påverkar tillverknings- och fraktkostnaderna, vilka har en väsentlig påverkan på kostnaden för sålda varor. Fraktkostnaderna kan även påverkas väsentligt av varierande kapacitet i de globala leveranskedjorna. Utöver det kan även arbetskraftsbrist och lönekostnader i de länder som Bufab köper in sina produkter från öka Bufabs kostnad för sålda varor via inköpspriserna. Dessutom kanske Bufab inte kan kompensera för stigande inköpspriser genom att höja priserna till egna kunder.

Konkurrens

Bufab verkar som underleverantör till verkstadsindustrin och är utsatt för konkurrens inom alla typer av kundsegment. Kundkraven ökar ständigt vad gäller pris, kvalitet, leveranssäkerhet etc. Inträdesbarriärer för mindre aktörer och behovet av investeringar för att starta upp konkurrerande verksamhet är låga, vilket innebär att Bufab även kan förlora försäljning till nyetablerade bolag. Bolagets fortsatta framgång är beroende av att man kan möta kundernas ökade krav och vara mer konkurrenskraftig än konkurrenterna i form av attraktiv prisnivå, säkerhet i leveranser och kvalitet, hög intern effektivitet samt breda och säkra logistiklösningar från alla de länder där Bufab har verksamhet.

Legala risker

Legala risker omfattar främst lagstiftning och reglering, myndighetsbeslut, tvister etc. Fästelementsbranschen inom Europa och Nordamerika har periodvis belagts med kraftiga tullavgifter på import av standarddetaljer från vissa geografier, främst Kina. Bufab har därmed blivit tvungen att finna andra inköpskanaler i främst Asien, vilket lyckats väl mot bakgrund av volymernas storlek. Det kan inte uteslutas att till exempel EU eller USA framöver kan införa förhöjda tullavgifter och det råder stor osäkerhet kring vilken omfattning dessa kan komma att ha.

Bufab är i sin verksamhet exponerad för skatte- respektive miljörelaterade risker. Se vidare not 31.

Försäkringar

Bufab försäkrar sina anläggningstillgångar mot egendoms- och avbrottskakor. Utöver detta finns försäkringar för produktansvar, återkallelse, transport, rättsskydd, förmögenhetsbrott och tjänsteresa. Inga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har haft någon väsentlig inverkan på resultatet under det senaste decenniet.

Risker relaterade till medarbetare

Bufab måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål. Bufab arbetar på ett strukturerat sätt för att medarbetare skall vara friska och må väl samt finna en positiv utmaning i sitt dagliga arbete.

Bufab lägger även stor vikt vid säkerhetsarbete i samtliga enheter. Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer Bufab tillgången på personer med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt, där den interna rekryteringen underlättas genom att lediga befattningar utannonseras både internt och externt. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till respektive dotterbolags prioriteringar. Bufab eftersträvar också goda relationer med de fackliga organisationerna. Men då arbetsmarknaden är rörlig föreligger alltid en utmaning i att säkra kompetensförsörjningen i respektive dotterbolag.

Risker i IT-system

Bufab är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på leveransen av varor och tjänster till kund och övriga viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets resultatredovisning. Företaget är vidare exponerat för försök att genom IT-baserade attacker skada företaget, som till exempel virusattacker, lösenords- och identitetsstöld, eller olika former av IT-baserade bedrägerier eller stölder. Dessa risker ökar i en

alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. Bufab har därför de senaste åren arbetat för mer standardiserade IT processer och en organisation för informationssäkerhet. IT-säkerhetsarbetet innefattar en kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga driften. Större delen av Bufabs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom Jeeves.

Finansiella risker

Bufab är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, finansierings-, ränte- och motpartsrisker. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhantering. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av dotterbolaget Bufab International AB.

Valutarisker

Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt. Valutarisk uppstår genom:

- flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor,
- redovisade tillgångar och skulder i dotterbolagen,
- omräkningar av utländska dotterbolagsresultat till svenska kronor,
- omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernens samlade valutaexponering har ökat över tiden då verksamheten internationaliserats, både genom större handel från Asien men även genom större andel försäljning utanför Sverige, både från svenska dotterbolag men främst från utländska dotterbolag. Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Valutarisker hanteras primärt genom prisanpassning till kunder och leverantörer samt genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.

Av koncernens totala fakturering sker 81 (74) procent i utländsk valuta och koncernens kostnader är till 85 (76) procent i utländsk valuta. Flödesexponeringen var under 2020 i marginell omfattning säkrad till fasta valutakurser.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden (exklusive rapportvalutan SEK) fördelats enligt följande (belopp i MSEK).

Valuta	Kostnader*	Försäljning*
EUR	1 569	2 014
GBP	259	477
USD	1 344	902
DKK	148	348
RMB	98	137
NOK	31	82
PLN	118	64
SGD	197	71
INR	22	44
RUB	9	27
TRY	8	38
RON	10	25
CZK	26	51
NTD	169	0
HUF	8	0
JPY	3	0
CHF	1	0

* Uttryckt i MSEK till genomsnittskurs för 2020. Valutaflödena avser bruttoflöden inklusive interna transaktioner mellan koncernbolag.

Bolagets största exponering är mot USD då handeln från Asien till stor del sker i denna valuta samt mot EUR då stor del av faktureringen i Europa sker i denna valuta.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I syfte att minska effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens totalresultat och kapitalstruktur har lån upptagits i EUR, GBP och USD. Kursvinster eller kursförluster på dessa lån anses vara effektiva säkringar, såsom definieras enligt IFRS, av omräkningsdifferenser och redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerat belopp i eget kapital. Under 2020 har koncernen haft viss del av sin upplåning i utländsk valuta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital som härstammar från bolag med nettotillgångar i aktuell valuta. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas därefter löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. Total upplåning i utländsk valuta som definieras såsom säkringsinstrument uppgick per den 31 december 2020 till 21 (36) MEUR samt 16 (26) MGBP (för specifikation se not 37). Se även koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över förändringar i eget kapital.

Kreditrisk

Kreditrisk avseende likvida medel, tillgodohavanden samt kreditexponeringar hanteras på koncernnivå. Kreditrisk avseende utestående fordringar hanteras av det bolag där fordran uppkommit. Individuella bedömningar av kunders kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som reserverats som osäkra kundfordringar. Kundfordringar och avtalstillgångar reserveras enligt koncernens förlustriskreserveringsmodell. Koncernen reserverar således kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som i grunden utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskategori. Indikatorer på att specifika nedskrivningsbehov föreligger inkluderar koncernens bedömning att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning till följd av att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 180 dagar skrivs halva värdet av kundfordran bort i linje med koncernens förlustriskreserveringsmodell. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 360 dagar eller när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning (t.ex. konkurs) skrivs hela värdet av kundfordran bort. För mer information kring förfallna fordringar samt en flerårshistorik, se not 21.

Finansiering, likviditet och kapital

Finansieringsrisken definieras såsom risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Företagsledningen bevakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättning att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen.

Koncernen finansieras huvudsakligen genom en bankfinansiering under en kreditfacilitet om 2 200 MSEK med löptid fram till september 2022. Kreditfacilitetsavtalet signerades i september 2019. Krediten är förknippad med vissa lånevillkor (s.k. kovenanter) som redogörs närmare för i not 26.

Vid utgången av 2020 fanns en likviditetsreserv i koncernen uppgående till 1 242 (666) MSEK. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel samt tillgängliga ej utnyttjade krediter, skall överstiga 0,7 månads normala utgifter i koncernen. Per 31 december 2020 motsvarade likviditetsreserven 3,5 månaders normala utgifter i koncernen.

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en god kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Företagsledningen

övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen.

Koncernen har en soliditet om 39 procent (33 procent), där soliditet definieras som redovisat eget kapital i relation till balansomslutningen.

Soliditet	2020	2019
Koncernen		
Eget kapital	1 931	1 750
Balansomslutning	4 991	5 250
Soliditet %	39%	33%

Skuldsättningsgraden per den 31 december 2020 uppgick till 80 procent (118 procent), där skuldsättningsgrad definieras som nettolåneskuld dividerat med redovisat eget kapital.

Skuldsättningsgrad	2020	2019
Koncernen		
Räntebärande skulder	1 840	2 284
Kassa	-292	-216
Nettolåneskuld	1 548	2 068
Totalt eget kapital	1 931	1 750
Skuldsättningsgrad %	80%	118%

Kategorisering av finansiella instrument

I nedanstående tabell framgår det hur de finansiella instrumenten fördelade sig i balansräkningen för åren 2020 och 2019 (för definition se not 2).

Förfallostrukturen för befintlig upplåning fördelar sig enligt not 26. Beloppen omfattar inte den kortfristiga delen, vilken förfaller inom ett år. Checkräkningskrediterna förfaller normalt inom ett år men förlängs vanligtvis på förfallodagen.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena, inklusive framtida bedömda räntebetalningar.

Per 31 dec 2020	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	9	1 467	—
Räntor	29	22	—
Leasingskulder	87	239	51
Skuld för tilläggsköpeskillingar	79	213	40
Leverantörsskulder	454	—	—
Summa	658	1 941	91

Per 31 dec 2019	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	61	2 065	—
Räntor	39	68	—
Leasingskulder	106	251	81
Skuld för tilläggsköpeskillingar	44	325	40
Leverantörsskulder	410	—	—
Summa	660	2 709	121

Finansiella instrument

IFRS 13 Värdering till verkligt värde tillämpas. Koncernens upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort ränte-

bindningstid. Det verkliga värdet bedöms därför i allt väsentligt överensstämma med det redovisade värdet.

Ränterisk

Ränteförändringar har en direkt påverkan på koncernens resultat samtidigt som det har en indirekt effekt i och med att det påverkar ekonomin i stort. Koncernens bankfinansiering hade vid årsskiftet en kvarvarande genomsnittlig räntebindningstid på tre månader.

Känslighetsanalys

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. +/-1 procent på utpriser påverkar rörelseresultatet med cirka 48 (43) MSEK.

Volymutvecklingen samt inköspriser påverkar Bufabs resultat. En förändring med 1 procentenhet i volym ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 15 (13) MSEK och vid en förändring med 5 procentenheter ger det en rörelseresultatpåverkan om cirka 75 (65) MSEK. En förändring med 1 procentenhet i inköspriser på handelsvaror och råmaterial ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 30 (26) MSEK och en förändring med 5 procentenheter ger en rörelseresultatpåverkan om 150 (130) MSEK.

Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnads massa. En ökning med 1 procentenhet påverkar rörelseresultatet med cirka 6 (6) MSEK.

Koncernens nettoskuldsättning var 1 546 (2 068) MSEK per balansdagen. En procentenhets förändring av marknadsräntan på den utgående nettoskulden påverkar resultat efter finansiella poster med 15 (21) MSEK.

Koncernens valutaexponering netto med avseende på translations- och transaktionseffekter mot USD är betydlig. Valutaexponeringen mot USD är knuten till bolagets verksamhet i Nordamerika samt den handel som bedrivs med Asien, främst Kina och Taiwan. Lokala priser i Asien sätts till stor del mot bakgrund av nivån på USD. En procentenhets förstärkning av USD gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på -4 (-5) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenhets förstärkning av USD, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på -20 (-25) MSEK.

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot EUR är också betydlig. Valutaexponeringen mot EUR är främst knuten till att koncernens fakturering i Europa sker i stor utsträckning i denna valuta. En procentenhets förstärkning av EUR gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 4 (4) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenhets förstärkning av EUR, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 20 (20) MSEK.

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot GBP är också betydlig. Valutaexponeringen mot GBP är främst knuten till att koncernens fakturering i Storbritannien i stor utsträckning sker i denna valuta. En procentenhets förstärkning av GBP gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 2 (2) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenhets förstärkning av GBP, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 10 (10) MSEK.

Koncernens valutapåverkan med avseende på omräkningseffekter i utländska nettotillgångar är betydlig i framförallt GBP, EUR och USD. En procentenhets förstärkning i EUR, GBP och USD gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 6 MSEK, 5 MSEK respektive 1 MSEK. Fem procentenhets förstärkning i EUR, GBP respektive gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 30 MSEK, 25 respektive 5 MSEK. För information om säkringar av utländska nettotillgångar, se not 37.

Tillgångar 2020	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	8	—	8
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	772	—	772
– övriga fordringar	53	—	53
– likvida medel	292	—	292
Summa omsättningstillgångar	1 117	—	1 117
Summa tillgångar	1 125	—	1 125

Skulder 2020	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	55	55
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	1 689	—	1 689
Summa långfristiga skulder och ersättningar	1 689	55	1 744
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	454	—	454
– räntebärande skulder	95	—	95
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	79	79
Summa kortfristiga skulder	549	79	628
Summa skulder	2 238	134	2 372

Tillgångar 2019	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	9	—	9
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	730	—	730
– övriga fordringar	46	—	46
– likvida medel	216	—	216
Summa omsättningstillgångar	992	—	992
Summa tillgångar	1 001	—	1 001

Skulder 2019	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	105	105
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	2 004	—	2 004
Summa långfristiga skulder och ersättningar	2 004	105	2 109
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	410	—	410
– räntebärande skulder	175	—	175
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	44	44
Summa kortfristiga skulder	585	44	629
Summa skulder	2 738		2 738

NOT 4

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det

verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår framgår nedan.

I not 16 framgår gjorda antaganden i samband med prövning av nedskrivningsbehov avseende goodwill.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är varulager. Per den 31 december 2020 uppgick varulagret till 1 316 (1 494) MSEK, netto efter avdrag för inkurans med 102 (108) MSEK.

Principerna för redovisning av varulager framgår av not 2.

I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för inkurans. Bolaget tillämpar en koncerngemensam princip för inkuransbedömning, vilken tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolym. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolym.

Bufab har förelagts att utföra undersökningar avseende miljöföroreningar i industrifastighet. Se vidare not 31.

Bufab har en pågående diskussion med skatteverket gällande av skatteverket vägrade avdrag för moms på vissa kostnader som uppstått under 2015–2018. Se vidare not 31.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är nyttjanderättstillgångar

och leasingkulder. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Principerna för bedömningar gällande förlängningsoptioner framgår av not 2.

I samband med förvärv avtalar Bufab ibland om villkorade tilläggsköpeskillningar. I balansräkningen per den 31 december 2020 finns upptaget villkorade tilläggsköpeskillningar uppgående till 134 MSEK. Dessa är villkorade av att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultatnivå över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillningar speglar ledningens bästa bedömning om utfall.

I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer mellanskillnaden att redovisas i resultaträkningen.

Ytterligare information om koncernens tilläggsköpeskillningar framgår av not 27 samt not 33.

NOT 5

INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT

Segmentsredovisningen är upprättad enligt IFRS 8. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp. Som framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 10 har en ny segmentsstruktur implementerats per den 1 januari 2020. Jämförelsetalen har omräknats för att reflektera detta. I koncernen har fyra operationella segment identifierats, North, West, East och UK/North America. Dessa stämmer överens med den interna rapporteringen. Segment North består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Danmark samt av ett inköpskontor i Kina som är knutet till segmentet. Verksam-

heten innefattar mestadels handelsbolag, men även viss tillverkning av särskilt krävande komponenter. Segment West består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike och Spanien och består av handelsbolag. Segment East består av Bufabs verksamhet i Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum, Ryssland, Slovakien, Turkiet, Kina, Singapore och andra länder i Sydostasien, samt Indien och består av handelsbolag. Segment UK/North America består av Bufabs verksamhet i Storbritannien, Irland, USA och Mexiko, inklusive nyförvärvet av American Bolt & Screw Mfg. Corp. Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten och byggs på en fördelning enligt armlängdsprincipen. Under Övrigt redovisas koncernens två sourcingbolag tillsammans med ej utfördelade kostnader för moderbolag samt koncernelimineringar.

Koncernen	North		West		East		UK/North America		Övrigt		Summa	
Resultatposter	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	2 005	1 865	1 028	1 155	715	723	1 008	598	3	8	4 756	4 342
Rörelseresultat (EBITA)	189	174	86	99	103	97	128	47	-22	-34	482	384
Avskrivning på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-12	-7	-1	-1	-2	-2	-15	-5	—	—	-30	-15
Finansiella poster	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-60	-42
Resultat efter finansiella poster	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	391	326
Skatter	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-92	-73
Årets resultat	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	299	253
Anläggningstillgångar ¹⁾	426	478	79	104	57	70	185	225	16	20	763	897

Geografisk fördelning av nettoomsättning och anläggningstillgångar	2020		2019	
	Nettoomsättning ¹⁾	Anläggningstillgångar ²⁾	Nettoomsättning ¹⁾	Anläggningstillgångar ²⁾
Sverige	1 171	331	1 283	367
Danmark	529	87	236	103
USA	522	118	84	152
UK	481	68	511	78
Övriga	2054	160	2 235	197
	4 756	764	4 348	897

¹⁾ Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10% eller mer av omsättningen.

²⁾ Inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive Goodwill.

NOT 6

ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Medelantalet anställda	2020	varav män	2019	varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	1	100%	1	100%
Totalt	1	100%	1	100%
<i>Dotterbolagen</i>				
Sverige	380	76%	387	79%
Norge	17	76%	19	79%
Finland	55	76%	56	80%
Danmark	84	87%	40	88%
Tyskland	25	68%	27	74%
Polen	52	69%	53	72%
Österrike	28	79%	28	82%
Tjeckien	22	59%	22	59%
Spanien	10	70%	11	55%
Frankrike	81	65%	93	63%
Nederländerna	93	77%	94	79%
Storbritannien	181	81%	200	79%
Slovakien	13	69%	14	64%
Estland	13	46%	13	46%
Kina	56	50%	51	49%
Indien	22	73%	24	71%
Taiwan	21	38%	23	52%
Rumänien	15	73%	18	67%
Ryssland	15	53%	16	50%
Ungern	8	63%	9	67%
Singapore	60	52%	63	46%
Nordamerika	91	76%	24	79%
Övriga	9	100%	10	80%
Totalt i dotterbolag	1 351	73%	1 295	73%
KONCERNEN TOTALT	1 352	73%	1 296	73%

Styrelse och ledande befattningshavare	2020	Andel kvinnor	2019	Andel kvinnor
Styrelsen	7	43%	7	43%
VD och övriga ledande befattningshavare	7	14%	8	25%

	Moderbolag		Dotterbolag		Koncernen totalt	
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Löner och ersättningar exklusive tantiem och dylikt	6,1	6,0	601,7	549,4	607,8	555,4
Tantiem och dylikt	1,8	0,1	7,6	5,2	9,4	5,3
Summa löner och andra ersättningar	7,9	6,1	609,3	554,6	617,2	560,7
Sociala kostnader, exklusive pensionskostnader	2,7	1,9	109,2	129,6	111,9	131,5
Pensionskostnader	1,1	1,2	49,3	45,5	50,4	46,7
Summa sociala kostnader	3,8	3,1	158,5	175,1	162,3	178,2

	2020		2019	
	Ledningspersonal ¹⁾	Övriga anställda	Ledningspersonal ¹⁾	Övriga anställda
Löner, andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter och VD (ledningspersonal) samt övriga anställda				
<i>Moderbolag</i>				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	6,1	—	6,0	—
Tantiem och dylikt	1,8	—	0,1	—
Summa moderbolag	7,9	—	6,1	—
<i>Dotterbolag i Sverige</i>				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	12,5	169,6	12,6	169,5
Tantiem och dylikt	2,4	—	0,4	—
Summa dotterbolag i Sverige	14,9	169,6	13,0	169,5
<i>Dotterbolag i utlandet</i>				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	36,1	383,7	32,6	334,7
Tantiem och dylikt	5,1	—	4,8	—
Summa dotterbolag i utlandet	41,2	383,7	37,4	334,7
<i>Koncernen totalt</i>				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	54,6	553,3	51,2	504,2
Tantiem och dylikt	9,3	—	5,3	—
Summa koncernen totalt	63,9	553,3	56,5	504,2

¹⁾ Omfattar nuvarande och tidigare styrelseledamöter, verkställande direktör för moderbolaget och i dotterbolagen samt övriga ledande befattningshavare i koncernledningen.

	2020				2019			
	Arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner/ ersättningar	Pension	Arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner/ ersättningar	Pension
<i>Koncernen</i>								
<i>Styrelse</i>								
Bengt Liljedahl	0,6	—	—	—	0,2	—	—	—
Per-Arne Blomquist	0,2	—	—	—	—	—	—	—
Hans Björstrand	0,2	—	—	—	0,2	—	—	—
Johanna Hagelberg	0,2	—	—	—	0,3	—	—	—
Anna Liljedahl	0,2	—	—	—	0,1	—	—	—
Eva Nilsagård	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Bertil Persson	0,2	—	—	—	—	—	—	—
Sven-Olof Kullforff	0,1	—	—	—	0,4	—	—	—
Johan Sjö	0,1	—	—	—	0,1	—	—	—
Adam Samuelsson	—	—	—	—	0,1	—	—	—
Gunnar Tindberg	—	—	—	—	0,1	—	—	—
<i>Verkställande direktör</i>								
Jörgen Rosengren	4,0	1,8	0,4	1,1	4,4	0,1	0,4	1,2
<i>Övriga ledande befattningshavare, 7 (7) personer.</i>								
	12,5	3,5	1,6	4,6	11,6	0,4	1,5	3,6

Till styrelsens ordförande utgår arvode enligt årsstämans beslut. På årsstämman beslutades att arvode till styrelsens ordförande skulle utgå med 0,5 (0,5) MSEK. Övriga styrelseledamöter skall erhålla totalt 1,7 (1,6) MSEK inklusive arvode för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning,

övriga förmåner och ersättningar samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som sitter i koncernledningen.

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på uppnåelsen av finansiella mål. Till verkställande direktören har för året kostnadsförts en grundlön om 4,0 (4,4) MSEK

och rörlig ersättning med 1,8 (0,1) MSEK samt pensionskostnader om 1,1 (1,2) MSEK. Till övriga ledande befattningshavare har kostnadsförts en grundlön om 12,5 (11,6) MSEK och en rörlig ersättning om 3,5 (0,4) MSEK. Antalet övriga ledande befattningshavare under 2020 var 7 (7) personer.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden är premiebaserad och motsvarar 25 procent av utbetald grundlön. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader. Dessutom har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaders grundlön vid uppsägning från bolagets sida. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och åtagandet är premiebaserat även för dem. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader vid uppsägning från bolagets sida respektive 6 månader vid uppsägning från den anställdes sida.

Arvoden och kostnadsersättning för revision	2020	2019
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	5	4
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Skatterådgivning	0	0
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Övriga tjänster	0	4
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Summa	5	8
Övriga revisorer		
Revisionsarvode till övriga	1	0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d v s sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 7

KOSTNADSSLAG

	2020	2019
Inköpt material inklusive hemtagningskostnader	3 024	2 730
Löner inklusive sociala avgifter	822	795
Avskrivningar	183	148
Övrigt	329	346
Summa rörelsens kostnader	4 359	4 019

NOT 8

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2020	2019
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	—	—
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	15	—
Kursvinst på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	—	29
Erhållna statliga stöd	27	—
Övrigt	13	10
Summa övriga rörelseintäkter	55	39

NOT 9

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2020	2019
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–3	–38
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	—	—
Övrigt	–17	–1
Summa övriga rörelsekostnader	–20	–39

NOT 10

AVSKRIVNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2020	2019
Avskrivning enligt plan fördelade per tillgångsslag*		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–34	–19
Byggnader	–84	–69
Maskiner och andra tekniska anläggningar	–26	–25
Inventarier, verktyg och installationer	–40	–35
Summa avskrivningar	–183	–148
Avskrivning enligt plan fördelade per funktion*		
Kostnad för sålda varor	–62	–55
Försäljningskostnader	–84	–61
Administrationskostnader	–38	–32
Summa avskrivningar	–183	–148

* Avskrivningarna inkluderar avskrivningar på nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Se not 19.

NOT 11

RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2020	2019
Valutakursdifferenser	0	4
Ränteintäkter, övriga	3	3
Summa	3	7

NOT 12

RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2020	2019
Räntekostnader, leasingskulder	–12	–11
Räntekostnader, övriga	–47	–38
Valutakursdifferenser	–4	—
Övrigt	—	—
Summa	–63	–49

NOT 13VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAR
RESULTATPOSTER

	2020	2019
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-3	-6
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-4	4
Summa	-7	-2

NOT 14

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2020	2019
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-105	-73
Aktuell skatt avseende tidigare år	—	—
Summa	-105	-73
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14	0
Summa	14	0
Redovisad skattekostnad	-92	-73

	2020	2019
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	391	326
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-84	-70
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-9	-2
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	2	0
Redovisad skattekostnad	-92	-73
Effektiv skattesats	24%	22%

NOT 15

RESULTAT PER AKTIE

	2020	2019
Resultat efter skatt	299	253
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier före utspädning	37 195	37 365
Resultat per aktie före utspädning, SEK	8,04	6,77
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier efter utspädning	37 564	37 524
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,95	6,75

NOT 16

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 814	1 139	321	127
Årets nyanskaffningar	—	—	5	—
Omklassificeringar	—	—	11	—
Nyanskaffningar genom förvärv	—	670	—	194
Avyttringar och utrangeringar	—	—	–3	—
Årets valutakursdifferenser	–94	5	–22	—
Vid årets slut	1 720	1 814	312	321
Akkumulerade avskrivningar enligt plan och nedskrivningar				
Vid årets början	–44	–43	–69	–44
Årets avskrivning enligt plan	—	—	–34	–15
Nyanskaffningar genom förvärv	—	—	—	–10
Avyttringar och utrangeringar	—	—	3	—
Avskrivningar i förvärvade bolag	—	—	—	–1
Årets valutakursdifferenser	0	–1	4	1
Vid årets slut	–44	–44	–96	–69
Redovisat värde vid periodens början	1 096	1 096	252	83
Redovisat värde vid periodens slut	1 677	1 771	216	252

Bufab undersöker årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill.

Koncernens goodwill har allokerats till lägsta kassagenererade enheter. Det innebär att 873 (886) MSEK är hänförlig till segment North, 194 (202) MSEK till segment West, 118 (130) MSEK till segment East och 491 (553) MSEK till segment UK/North America.

Segment North består av två kassagenererande enheter med goodwill om 262 (270) respektive 611 (616) MSEK. Segment West består endast av en kassagenererande enhet med goodwill om 118 (130) MSEK. Segment East består av två kassagenererande enheter med goodwill om 74 (82) respektive 44 (48) MSEK. Segment UK/North America består av två kassagenererande enheter med goodwill om 336 (383) respektive 155 (170) MSEK.

Förvärvade enheter är integrerade i Bufabs affärsmodell och exponerade för likartade risker varför samma typ av antaganden föreligger för samtliga kassagenererande enheter.

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde i form av en diskontering av framtida kassaflöden.

Beräkningarna utgår från bolagets budget samt finansiella planer för 2021–2023 såsom dessa har godkänts av företagsledning och styrelse. Planerna är detaljerade för dessa år. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, bruttomarginalen och rörelsens olika kostnader samt investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar. Tillväxtantaganden i budget och finansiella planer under prognosperioden underbyggs av koncernens historiska

organiska tillväxt och utvecklingen inom de marknadssegment där Bufab verkar. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet så extrapoleras det tredje året i den finansiella planen med en skattad tillväxttakt och inflationstakt om 2 (2) procent.

Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 8,0 (7,5) procent efter skatt.

Prövning av nedskrivningsbehov har gjorts i samband med årsbokslutet den 31 december 2020 och har behandlats i bolagets styrelse. Denna prövning har inte utvisat något nedskrivningsbehov.

Företagsledningen har genomfört alternativa beräkningar baserade på rimliga möjliga förändringar i väsentliga antaganden avseende diskonteringsränta, tillväxt samt bruttomarginal.

En ändring av diskonteringsräntesatsen till 9,5 procent efter skatt skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill i koncernen. Koncernens budget och affärsplaner under prognosperioden innehåller ökning av försäljning, bruttomarginal, resultat och kassaflöde. Inte heller vid ett antagande om en tillväxttakt om 0 procent skulle resultera i något nedskrivningsbehov av goodwill.

NOT 17**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	36	29	325	291	307	223
Årets nyanskaffningar	3	—	12	33	32	25
Nyanskaffningar genom förvärv	0	7	—	—	—	57
Avyttringar och utrangeringar	-4	—	-10	—	-4	-6
Omklassificeringar	—	—	—	—	2	3
Årets valutakursdifferenser	-1	—	-1	1	-16	4
Vid årets slut	33	36	326	325	321	307
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-15	-7	-187	-164	-226	-164
Avyttringar och utrangeringar	—	—	9	—	2	—
Årets avskrivning enligt plan	-2	-2	-24	-24	-24	-20
Avskrivningar i förvärvade bolag	4	-5	—	—	—	-45
Årets valutakursdifferenser	1	—	1	1	11	3
Vid årets slut	-12	-14	-201	-187	-237	-226
Redovisat värde vid periodens början	21	21	138	127	81	59
Redovisat värde vid periodens slut	21	22	125	138	84	81

NOT 18**PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Immateriella anläggningstillgångar		Materiella anläggningstillgångar	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Vid årets början	11	—	11	14
Omklassificeringar	-11	—	-11	-3
Investeringar	—	11	14	—
Redovisat värde vid periodens slut	—	11	14	11

NOT 19**NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER**

I balanräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020	2019
Fastigheter	275	351
Maskiner	1	2
Inventarier och övrigt	8	7
Fordon	20	22
Summa tillgångar med nyttjanderätt	304	382
Leasingskulder		
Kortfristiga	87	99
Långfristiga	239	303
Summa leasingskulder	326	402

Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 34 (114) MSEK, varav 0 (62) MSEK tillkom genom företagsförvärv.

Omförhandlade kontrakt eller nyttjade förlängningsoptioner har påverkat nyttjanderättstillgångarna och leasingtillgångarna med 5 (56) MSEK.

För information om leasingavtalens räntekostnader och löptid, se not 12 respektive not 3.

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-83	-68
Maskiner	-1	-1
Inventarier och övrigt	-3	-3
Fordon	-12	-12
Summa avskrivningar på nyttjanderätter	-99	-84

NOT 20

ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	9	5
Investeringar under året	—	4
Valutakursdifferenser	-1	—
Redovisat värde vid årets slut	8	9

NOT 21

FÖRFALLNA FORDRINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Fordringar förfallna sedan		
30–90 dagar	33	47
91–180 dagar	3	6
181–360 dagar	2	3
mer än 360 dagar	3	4
Redovisat värde vid årets slut	41	60
Reserverat belopp i balansräkningen för befarade kundförluster	6	9

Kundförluster	2020	2019
Kostnader för kundförluster som påverkat årets resultat	3	2
Summa	3	2

Realiserade kundförluster de senaste fem åren uppgår i genomsnitt till cirka 0,1% av respektive års nettoomsättning.

NOT 22

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Hyror	3	6
Försäkringar	3	3
Licenser	3	4
Övriga förutbetalda kostnader	21	12
Redovisat värde vid årets slut	30	25

NOT 23

EGET KAPITAL

För specifikation över antalet utestående aktier, se not 8 i moderbolaget.

NOT 24

PENSIONSFRÖPLIKTELSE, RÄNTEBÄRANDE

	2020-12-31	2019-12-31
FPG/PRI	27	27
Ålderspension i utländska bolag	11	10
Summa	38	37

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

	Sverige	
	2020-12-31	2019-12-31
Diskonteringsränta	1,1%	1,4%
Löneökningstakt ¹⁾	—	—
Inflation	1,5%	1,7%

	Övriga länder	
	2020-12-31	2019-12-31
Diskonteringsränta	1,6%	1,6%
Löneökningstakt ¹⁾	2,2%	2,5%
Inflation	1,8%	2,0%

¹⁾ I de svenska bolagen är pensionsplanerna enligt FPG/PRI stängda för intjänning. Istället finansieras förmånerna genom försäkring i Alecia. Av denna anledning används inte detta antagande.

Totala pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen (MSEK)	2020	2019
Kostnader avseende förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0	0
Ränta på förpliktelser	1	1
Kostnader avseende förmånsbestämda planer	1	1
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	49	46
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	50	47

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalning till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, s.k. avgiftsbestämda pensioner. Reserverande del fullgörs genom s.k. förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår i Bufab-koncernen. Den största förmånsbestämda planen finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta och förväntad avkastning klassificeras som finansiell kostnad.

Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion.

NOT 25UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH
UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2020-12-31		2019-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Maskiner och inventarier	—	15	—	21
Periodiseringsfonder	—	24	—	25
Immateriella anläggningstillgångar	—	50	—	65
Övrigt	18	5	17	8
Underskottsavdrag	11	—	11	—
Summa	29	94	28	119

Skattemässiga underskottsavdrag redovisas som uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att de kan tillgodoföras genom framtida beskattningsbara överskott. Enligt nuvarande planer kommer samtliga bolags resultat de närmaste åren göra att koncernen kan tillgodogöra sig den redovisade skattefordran som finns. Koncernen har inga väsentliga underskottsavdrag som inte beaktats i redovisningen. Avsättning för uppskjuten skatt avseende immateriella anläggningstillgångar är hänförligt till skatteeffekten vid koncernmässig omvärdering av tillgångar till verkligt värde.

NOT 26

LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2020-12-31	2019-12-31
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas från ett till fem år från balansdagen	1 467	1 769
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	—	—
Summa	1 467	1 769

Av koncernens långfristiga räntebärande skulder härrör 1 428 (1 769) MSEK till krediter från Svenska Handelsbanken och resterande belopp andra kreditinstitut. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot externa långivare som omfattar soliditetsmått samt relationen mellan rörelse-resultatet före av- och nedskrivningar och nettoskuldssättning. Dessa lånevillkor har uppfyllts under hela räkenskapsåret. Den genomsnittliga räntan på koncernens långfristiga skulder per balansdagen var 2,0 (2,1) procent.

NOT 27

SKULDER AVSEENDE TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

	2020	2019
Redovisat värde vid årets början	409	47
Tilläggsköpeskillning för förvärvade bolag	—	400
Utbetald tilläggsköpeskillning för förvärvade bolag	–23	–30
Omvärdering av skuld för tilläggsköpeskillning	–15	–8
Valutakursförändringar	–39	—
Redovisat värde vid årets slut	332	409
– varav redovisat som "Övrig kortfristig skuld"	79	44
– varav redovisat som "Övriga icke räntebärande skulder"	253	365

Tilläggsköpeskillningar är relaterade till genomförda förvärv under 2017–2019. För mer information se not 33. Skulder avseende tilläggsköpeskillningar omvärderas löpande av ledningen till ett bedömt verkligt värde baserat på de förvärvade bolagens resultatutveckling, fastlagda budget och affärsplaner och prognoser. Detta innebär att värderingen till verkligt värde i allt väsentligt bygger på icke observerbar indata (Nivå 3 enligt definition i IFRS 13).

Totala utestående tilläggsköpeskillningar per den 31 december 2020 uppgår till 332 MSEK, varav 198 MSEK är ovillkorade och 134 MSEK är villkorade tilläggsköpeskillningar. Skuld för tilläggsköpeskillningarna är i allt väsentligt i USD och DKK. De skuldförda tilläggsköpeskillningarna förfaller till betalning under 2021–2029.

NOT 28

STÄLLDA SÄKERHETER

	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	257	257
Aktier i dotterbolag	1 910	1 761
Summa	2 167	2 018

NOT 29

CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2020-12-31	2019-12-31
Beviljad kreditlimit	136	156
Outnyttjad del	–129	–96
Utnyttjat kreditbelopp	7	60

NOT 30

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	79	81
Upplupna sociala avgifter	23	22
Övriga poster	93	61
Summa	195	164

NOT 31

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2020-12-31	2019-12-31
Miljö	30	30
Moms	16	16
Övriga eventualförpliktelser	5	5
Summa	51	51

Miljö

Bolaget har till följd av ett föreläggande genomfört miljöundersökningar på en fastighet där ett dotterbolag bedrev tillverkning fram till 1989, vilket var innan dotterbolaget blev förvärvat av Bufab. Undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar. Det är, mot bakgrund av genomförda undersökningar, sannolikt att dotterbolaget i sin verksamhet orsakat miljöföroreningar på denna fastighet. Anlitad legal och teknisk expertis gör bedömningen att det är troligt att kommunen kommer att rikta krav på dotterbolaget på saneringsåtgärder, men att omfattningen på de åtgärder som dotterbolaget eventuellt kan komma att föreläggas inte är känd.

Vidare har Bufab i samband med uppsägning av ett hyresavtal under 2013 genomfört miljöundersökning vid en annan fastighet. I syfte att få en överblick av miljöfrågor av relevans för koncernen har Bufab därutöver under 2013 genomfört en miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning. De genomförda undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar i ytterligare två fall. I den mån dessa föroreningar har koppling till Bufabs verksamhet är det till följd av arbetssätt och produktionsmetoder som upphörde att användas på 1980-talet eller tidigare. Mot bakgrund av genomförda utredningar bedömer Bufab att identifierade föroreningar kan ha orsakats av verksamhet som bedrivits av annan än Bufab. Den legala ansvarsfrågan är emellertid svårbedömd och det kan inte uteslutas att krav på saneringsåtgärder riktas mot Bufab. Möten med berörda myndigheter har hållits under året och bedömningen är även fortsatt att undersökningar kan komma att behöva utföras under kommande år, på Bufabs eller annan parts initiativ. Efter konsultation av teknisk och legal expertis utifrån vid avgivande av den finansiella rapporten tillgänglig information, är Bufabs bedömning att den totala kostnaden för potentiella saneringsåtgärder med anledning av de identifierade miljöföroreningarna sammantaget inte överstiger 30 MSEK under den kommande tioårsperioden.

Moms

I december 2019 erhöll bolaget skatteverkets beslut från en genomförd momsrevision i ett av koncernens dotterbolag i Sverige. Beslutet innebar att skatteverket vägrar avdrag för ingående moms på vissa omkostnader som uppstått under 2015–2018. Bufab har i samråd med skattejurister beslutat överklaga skatteverkets beslut. Eftersom bolaget bedömer det som sannolikt att framgång kommer nås med överklagandet redovisas exponeringen (16 MSEK) som en eventualförpliktelse.

NOT 32

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Bufab-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 6.

NOT 33

FÖRVARV

2020

Under 2020 gjorde inte koncernen några förvärv.

2019

Under räkenskapsåret 2019 genomfördes två förvärv, HT BENDIX A/S, i Danmark i juli månad och American Bolt & Screw Mfg. Corp. i Nordamerika i november månad. HT BENDIX A/S redovisas i segment North och American Bolt & Screw Mfg. Corp. i segment UK/North America. Transaktionskostnader för förvärven uppgick till 12 MSEK och redovisas i posten administrationskostnader i segmentet övrigt.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande belopp:

Slutlig förvärvsanalys för American Bolt & Screw Mfg. Corp.	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	98
Övriga anläggningstillgångar	59
Varulager	99
Övriga omsättningstillgångar	38
Likvida medel	20
Uppskjuten skatteskuld	-29
Övriga skulder	-142
Förvärvade nettotillgångar	143
Goodwill	394
Köpeskillning¹⁾	537
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	-20
Avgår: uppskjuten köpeskillning	-260
Avgår: villkorad köpeskillning	-52
Påverkan på koncernens likvida medel	205

¹⁾ Köpeskillning anges exklusive kostnader för förvärven.

Köpeskillningen för 100 procent av aktierna i den slutliga förvärvsanalysen för American Bolt & Screw Mfg. Corp. uppgick till 537 MSEK. Av köpeskillningen är 485 MSEK ovillkorad och 52 MSEK villkorad. Den ovillkorade delen består av en initial köpeskillning i samband med förvärvet av aktierna om 225 MSEK samt en uppskjuten köpeskillning om 260 MSEK vilken i allt väsentligt förfaller till betalning år 2023. Den villkorade delen om 52 MSEK utgör en villkorad tilläggsköpeskillning vilken är upptagen till 16 procent av maximalt utfall och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling fram till och med 2023. Förvärvet har från tillträdet påverkat koncernens ackumulerade nettoomsättning med 63 MSEK. Nettopåverkan efter förvärvskostnader på rörelseresultatet var -5 MSEK och på resultat efter skatt -8 MSEK. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 500 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 46 MSEK, rörelseresultatet med cirka 35 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 18 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2019. Förvärvsanalysen för American Bolt & Screw Mfg. Corp. är definitiv.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är uppbyggd i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 1 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 10 MSEK.

Under 2020 har 8 MSEK i tilläggsköpeskilling reglerats. För mer information se not 27 om skulder avseende tilläggsköpeskillingar.

Slutlig förvärvsanalys för HT Bendix A/S	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	88
Övriga anläggningstillgångar	20
Varulager	113
Övriga omsättningstillgångar	18
Likvida medel	0
Uppskjuten skatteskuld	-21
Övriga skulder	-99
Förvärvade nettotillgångar	119
Goodwill	277
Köpeskilling¹⁾	396
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	0
Avgår: villkorad tilläggsköpeskilling	-88
Påverkan på koncernens likvida medel	307

¹⁾ Köpeskilling anges exklusive kostnader för förvärven.

Köpeskillingen för 100 procent av aktierna i den slutliga förvärvsanalysen för HT BENDIX A/S uppgick till 396 MSEK, varav 308 MSEK är ovillkorad och resterande del om 88 MSEK är villkorad. Den villkorade delen om 88 MSEK utgör 69 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillingen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling fram till och med 2023. Förvärvet har från tillträdet påverkat koncernens ackumulerade nettoomsättning med 204 MSEK. Nettopåverkan efter förvärvskostnader på rörelseresultatet (EBITA) från tillträdesdagen var 15 MSEK och på resultat efter skatt 7 MSEK. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 500 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 47 MSEK, rörelseresultatet med cirka 38 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 26 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2019. Förvärvsanalysen för HT BENDIX A/S är definitiv.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är uppbyggt i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till 3 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 9 MSEK.

Under 2020 har 15 MSEK i tilläggsköpeskilling reglerats. För mer information se not 27 om skulder avseende tilläggsköpeskillingar.

NOT 34

INCITAMENTSPROGRAM

Incitamentsprogram 2020–2023

Vid årsstämman 21 april 2020 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 12,12 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2023 till och med den 15 november 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 90,20 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2020 till och med den 11 maj 2020. Under 2020 har sammanlagt 258 450 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2023, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2020 har inga aktier återköpts.

Incitamentsprogram 2019–2023

Vid årsstämman 25 april 2019 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 9,04 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 augusti 2022 till och med den 15 februari 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 109,96 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 14 augusti 2019 till och med den 20 augusti 2019. Under 2019 har sammanlagt 306 000 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2022, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2019 har 302 252 aktier återköpts för motsvarande 31 MSEK.

Incitamentsprogram 2018–2021

Vid årsstämman 26 april 2018 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 13,34 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 17 maj 2021 till och med den 15 november 2021. Förvärvspriset per aktie uppgår till 133,90 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 26 april 2017 till och med den 2 maj 2018. Under 2018 har sammanlagt 308 950 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2021, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2018 återköptes 308 850 aktier för motsvarande 37 MSEK.

Incitamentsprogram 2017–2020

Vid årsstämman 4 maj 2017 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 10,01 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2020 till och med den 15 november 2020.

Förvärvspriset per aktie uppgår till 120,40 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 8 maj 2017 till och med den 12 maj 2017. Under 2017 har sammanlagt 333 950 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2020, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2017 återköptes 333 950 aktier för motsvarande 31 MSEK.

Under perioden 15 maj 2020 till och med 15 november 2020 har 213 968 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modell. Under motsvarande period har också 115 982 optioner lösts in mot samma antal aktier.

	2020		2019	
	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner
Per 1 januari	121,43	948 800	126,89	642 800
Tilldelade under året	90,20	258 450	109,96	306 000
Inlösta under året	120,40	-329 950	—	—
Förverkade under året	120,40	-4 000	—	—
Per 31 december	112,58	873 300	121,43	948 800

Incitamentsprogram	Tilldelningstidpunkt	Förfallotidpunkt	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2020	Aktieoptioner 31 december 2019
Incitamentsprogram 2020–2023	11 maj 2020	15 november 2023	90,20	258 450	—
Incitamentsprogram 2019–2023	15 augusti 2019	15 februari 2023	109,96	306 000	306 000
Incitamentsprogram 2018–2021	17 maj 2018	14 november 2021	133,90	308 850	308 850
Incitamentsprogram 2017–2020	15 maj 2017	15 november 2020	120,40	—	333 950
Total				873 300	948 800

Deltagarsubvention (bruttolönetillägg)	2020	2019
Kostnad för deltagarsubvention	3	3
Summa	3	3

NOT 35

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Bufab ansluter sig till Science Based Targets-initiativet

Den 25 Februari undertecknade Bufab Science Based Targets-initiativet för att ytterligare minska företagets utsläpp av växthusgaser. Koncernen har därmed åtagit sig att sätta mål som är anpassade till Parisavtalet och som syftar till att begränsa den globala temperaturhöjningen till 1,5°C.

Nya finansiella mål

Den 17 mars, 2021 beslutade Bufabs styrelse om nya finansiella mål för perioden fram till och med 2025. De nya målen är;

1. Lönsam tillväxt

Genomsnittlig årlig ökning av omsättningen med 10 procent och av vinsten per aktie med 15 procent, genom såväl organisk tillväxt som förvärv.

2. Lönsamhet

Uppnå en årlig rörelsemarginal (EBITA) om 12 procent senast 2023.

3. Utdelning

Utdelning av 30–60 procent av den årliga nettovinsten.

4. Finansiell stabilitet

Nettoskulden i förhållande till rörelsevinst före avskrivningar (ND/EBITDA) skall normalt ligga i intervallet 2–3x.

De nya finansiella målen grundar sig dels på Bufabs starka utveckling de senaste åren, dels på Bufabs nya strategi för Hållbart ledarskap.

NOT 36**FÖRÄNDRING AV LÄNESKULD****Nettolåneskuld**

Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	1 505	1 806
Långfristiga räntebärande leasingskulder	239	303
Kortfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	9	76
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	87	99
Avgår likvida medel	-292	-216
Avgår övriga räntebärande fordringar	0	0
Nettolåneskuld per balansdagen	1 549	2 068

MSEK	Leasing-skulder	Långfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	Kortfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	Likvida medel	Övriga räntebärande fordringar	Summa nettoskuld
Nettoskuld per 31 december 2018	—	1 247	74	-144	—	1 177
Omräkning vid övergång till IFRS 16 Leasing	300	—	—	—	—	300
Nettoskuld per 1 januari 2019	300	1 247	74	-144	—	1 477
Tillkommande leasingavtal	170	—	—	—	—	170
Valutakursförändringar	14	29	4	-4	—	43
Omklassificeringar	—	33	—	—	—	33
Kassaflöde	-82	497	-2	-68	—	345
Nettoskuld per 1 januari 2020	402	1 806	76	-216	—	2 068
Valutakursförändringar	-16	-48	-5	10	—	-59
Tillkommande leasingavtal	34	—	—	—	—	34
Kassaflöde	-93	-253	-63	-86	—	-495
Nettoskuld per 31 december 2020	327	1 505	9	-292	—	1 549

NOT 37**SÄKRING AV NETTOTILLGÅNGAR I UTLÄNDSK VALUTA**

Koncernen säkrar delar av sina nettotillgångar i utlandsverksamheter genom upplåning i utländsk valuta, detta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital. Det fanns under året ingen ineffektivitet hänförlig till säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i EUR		2020-12-31
Redovisat belopp banklån	MSEK	210
Redovisat belopp i säkrad valuta	MEUR	21
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året	MSEK	8
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året	MSEK	-8
Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i GBP		
Redovisat belopp banklån	MSEK	180
Redovisat belopp i säkrad valuta	MGBP	-16
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året	MSEK	18
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året	MSEK	-18

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Administrationskostnader	2	-16	-14
Övriga rörelseintäkter		7	6
Rörelseresultat	2	-9	-7
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	—	—
Resultat från andelar i koncernföretag	4	—	150
Resultat efter finansiella poster		-9	143
Bokslutsdispositioner	5	19	9
Skatt på årets resultat	6	-3	-1
ÅRETS RESULTAT		7	151

Rapport över totalresultat

MSEK	2020	2019
Resultat efter skatt	7	151
Övrigt totalresultat	—	—
Summa totalresultat	7	151

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	7	845	845
Summa finansiella anläggningstillgångar		845	845
Summa anläggningstillgångar		845	845
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		61	72
Övriga fordringar		46	31
Summa kortfristiga fordringar		107	103
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		107	103
SUMMA TILLGÅNGAR		952	948
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		355	190
Årets resultat		7	151
Summa eget kapital		851	830
Obeskattade reserver	9	81	100
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		0	1
Skulder till koncernföretag		13	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	7	4
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		20	18
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		952	948

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital *	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	1	488	312	801
Årets totalresultat	—	—	151	151
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	—	—	3	3
Återköp av egna aktier	—	—	-31	-31
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	-94	-94
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	-122	-122
Eget kapital den 31 december 2019	1	488	341	830
Årets totalresultat	—	—	7	7
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	—	—	3	3
Inlösen av köpoptioner	—	—	10	10
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	—
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	13	13
Eget kapital den 31 december 2020	1	488	362	851

* Aktiekapital samt 32 MSEK av övrigt tillskjutet kapital utgör bundet eget kapital i moderbolaget.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten	2		
Resultat före finansiella poster		-9	-7
Betald skatt		-3	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-12	-8
Förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-3	-18
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		2	11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-13	-15
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		—	-94
Utfärdade köpoptioner		3	3
Återköp av egna aktier		—	-31
Inlösen av köpoptioner		10	—
Lämnat koncernbidrag		—	-13
Erhållen utdelning		—	150
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		13	15
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Moderbolagets noter

Alla belopp i MSEK om inget annat anges.

Beloppen inom parentes anger föregående års värde.

NOT 1

SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rekommendationen innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel intjänade efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 2

ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Bolaget har 1 (1) anställd.

Medelantalet anställda	2020	2019
Kvinnor	—	—
Män	1	1
Summa	1	1

	2020		2019	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör	7,9	3,6	6,1	3,1
(varav tantiem o.d.)	1,8		0,1	
(varav pensionskostnad avgiftsbestämda planer)		1,1		1,2
Summa	7,9	3,6	6,1	3,1

Sjukfrånvaro

Uppgift om sjukfrånvaro redovisas ej då antalet anställda i moderbolaget är färre än tio.

Arvoden och kostnadsersättning för revision	2020	2019
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Övriga tjänster	0	0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 3

RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2020	2019
Räntekostnader, övriga	—	—
Summa	0	0

NOT 4

RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2020	2019
Utdelning	—	150
Summa	0	150

NOT 5

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2020	2019
Återföring av periodiseringsfond, tax 2015	—	22
Återföring av periodiseringsfond, tax 2016	20	—
Återföring av periodiseringsfond, tax 2017	2	—
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2021	–3	—
Erhållet koncernbidrag	—	—
Lämnat koncernbidrag	—	–13
Summa	19	9

NOT 6

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2020	2019
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt för året	–3	–1
Aktuell skatt för tidigare år	—	—
Summa	–3	–1

	2020	2019
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	10	152
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–2	–33
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	—	32
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	–1	0
Skatt avseende tidigare år	—	—
Redovisad effektiv skatt	–3	–1

NOT 7

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	845	845
Summa anskaffningsvärde	845	845
Redovisat värde vid periodens slut	845	845

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag	Andel ¹⁾ i %	2020-12-31 Redovisat värde	2019-12-31 Redovisat värde
Dotterbolag / org nr / säte			
Bufab International AB, 556194-4884, Värnamo	100 %	845	845
Bufab Sweden AB, 556082-7973, Värnamo	100 %		
Bufab Lann AB, 556180-8675, Värnamo	100 %		
Magnetfabriken AB, 559010-5614, Västerås	100 %		
Rudhäll Industri AB, 556265-0993, Gnosjö	100 %		
Hallborn Metall AB, 556096-5112, Gnosjö	100 %		
Ningbo Rudhall QLC Co.,Ltd., Ningbo, CN	100 %		
Bufab DK Holding ApS, CVR 40546529, Hellerup, DK	100 %		
HT BENDIX A/S, CVR 34215685, Herning, DK	100 %		
Bufab Benelux BV, 3117232260, Eindhoven, NL	100 %		
Bufab Danmark A/S, 157848, Albertslund, DK	100 %		
Bufab Norge AS, 876612062, Oslo, NO	100 %		
Bufab Hungary Kft, 13-09-143460, Budaörs, HU	100 %		
Bufab Germany GmbH, 07229 / 21283, Mörfelden-Walldorf, DE	100 %		
BUMAX AB, 556176-1957, Åshammar	100 %		
Bufab Poland Sp.z.o.o., KRS 0000036164, Gdansk, PL	100 %		
Bufab Austria GmbH, FN 266844 v, Wien, AT	100 %		
Bufab CZ s.r.o., (IC) 25561260, Brno, CZ	100 %		
Bufab Baltic OÜ, EE101042585, Keila, EST	100 %		
Bufab Spain SLU, ESB08464430, Terrassa Barcelona, ES	100 %		
Bufab Industries SAS, FR12353237431, Corbas Lyon, FR	100 %		
Bufab Fasteners Trading (Shanghai) Co Ltd , 310000400448552, Shanghai, CN	100 %		
Bufab Finland Oy, 2042801-2, Vantaa ,FI	100 %		
Bufab India, U29299PN2008PTC131481, Pune, IN	100 %		
Bufab USA Inc, 26-2606492, New York, US	100 %		
Bufab Taiwan Co Ltd, 29002549, Kaohsiung City, TW	100 %		
Bufab Slovakia s.r.o., 31 639 291, Banská Bystrica, SK	100 %		
Bufab Russia, INN7840408623, St Petersburg, RU	100 %		
Bufab Turkey, 1890607929, Istanbul, TR	100 %		
Bufab Romania SRL, RO25446590, Apahida Cluj, RO	100 %		
Bufab Ireland LTD, NI061428, Dundalk, NI	100 %		
Bufab Singapore PTE. Ltd, 201614160Z, Singapore, SG	100 %		
Bufab Supply Chain Management Co., Ltd, 91330211, Ningbo, CN	100 %		
Flos B.V., 17062762, Eindhoven, NL	100 %		
Apex Stainless Holdings Limited, 08403936, Rugby, UK	100 %		
Apex Stainless Fasteners Limited, 02631068, Rugby, UK	100 %		
Montrose Holdings Limited, 09731597, High Wycombe, UK	100 %		
Montrose Fasteners Limited, 02646431, High Wycombe, UK	100 %		
Thunderbolts Group Limited, 02841225, Southampton, UK	100 %		
Thunderbolts Fasteners Limited, 02841171, Southampton, UK	100 %		
Kian Soon Mechanical Components Pte. Ltd., 198703945H, Singapore, SG	100 %		
Puresys Pte. Ltd., 201210504E, Singapore, SG	100 %		
PT Kian Soon Hardware, 03-184-577-9-215-000, Batam, ID	100 %		
Kian Soon Mechanical Components Sdn. Bhd., 1081316P, Penang, MY	100 %		
Kian Soon Mechanical Components Co., Ltd., 0105557000304, Samutprakan, TH	100 %		
Bufab USA Holding, Inc.20-197844524, Delaware, US	100 %		
American Screw & Bolt Mfg. Corp., 11-2328266, Ontario, California, US	100 %		
American Bolt De México, S. de R.L de C.v, ABM15061878A, Tijuana, MX	100 %		
Industrias Bufab de Mexico, S.a. de C.v., IBM170911RV6, Guadalajara, MX	100 %		
		845	845

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

NOT 8

EGET KAPITAL

På balansdagen fanns 38 110 533 stamaktier utgivna.

Aktiens kvotvärde uppgick på balansdagen till 0,01436 SEK.

Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per den 31 december 2020 hade Bufab 829 070 aktier i eget förvar.

I enlighet med koncernens finansiella mål, vilka antagits av Bufabs styrelse, ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 30–60 procent av koncernens resultat efter skatt under året. Undantag kan göras vid speciella omständigheter. Till exempel beslutade styrelsen år 2020 att inte föreslå någon utdelning för 2019, på grund av osäkerhet som rådde i samband med COVID-19 pandemin. Beaktande sker även av Bufab-koncernens kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav, kovenanter samt aktuella konjunkturförhållanden. Under året har ingen förändring skett i moderbolagets kapitalhantering.

NOT 9

OBESKATTADE RESERVER

	2020-12-31	2019-12-31
Periodiseringsfond, tax 2015	—	—
Periodiseringsfond, tax 2016	—	20
Periodiseringsfond, tax 2017	30	32
Periodiseringsfond, tax 2018	28	28
Periodiseringsfond, tax 2019	21	21
Periodiseringsfond, tax 2021	3	—
Summa	81	100

NOT 10

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	4	2
Upplupna sociala avgifter	1	1
Övrigt	2	1
Summa	7	4

NOT 11

STÄLLDA SÄKERHETER

	2020-12-31	2019-12-31
Aktier i dotterbolag	845	845
Summa	845	845

NOT 12

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2020-12-31	2019-12-31
Borgen dotterbolag	2 209	2 207
Summa	2 209	2 207

Borgen dotterbolag avser dotterbolagens skuld i Svenska Handelsbanken.

NOT 13

VINSTDISPOSITION

	SEK
Förslag till vinstdisposition	
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	348 021 404
Styrelsen och verkställande direktör föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 2,75 SEK per aktie	102 524 023
I ny räkning balanseras	245 497 381
Summa	348 021 404

**Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas
årsstämman den 20 april 2021 för fastställelse.**

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger

en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Värnamo den 17 mars 2021

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand
Styrelseledamot

Per-Arne Blomquist
Styrelseledamot

Johanna Hagelberg
Styrelseledamot

Anna Liljedahl
Styrelseledamot

Eva Nilsagård
Styrelseledamot

Bertil Persson
Styrelseledamot

Jörgen Rosengren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556685-6240

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bufab AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9–52 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och koncernrevisionsplan bedömde vi vilken grad av revision som behövde utföras av koncernrevisions-teamet respektive av enhetsrevisorer från PwC-nätverket. Som en följd av koncernens decentraliserade ekonomiorganisation upprättas väsentliga delar av koncernens finansiella rapportering i enheter utanför Sverige. Detta innebär att en betydande andel av koncernrevisionen behöver utföras av enhetsrevisorer som är verksamma i andra länder.

När vi bedömde vilken grad av revision som behövde genomföras i respektive enhet beaktade vi koncernens geografiska spridning, storleken på respektive enhet, samt den specifika riskprofil som respektive enhet representerar. Mot denna bakgrund bedömde vi att en fullständig revision skulle utföras på, i tillägg till moderbolaget i Sverige, finansiell information upprättad av tolv väsentliga dotterbolag (med säte i sammanlagt sju olika länder).

För de enheter (18 enheter i 17 länder) som vi inte bedömde det motiverat att genomföra en fullständig revision instruerade vi enhetsrevisorer att utföra specifikt definierade granskningsåtgärder. För övriga enheter som bedömts individuellt oväsentliga för koncernrevisionen utförde koncernteamet analytiska granskningsåtgärder på koncernnivå.

I de fall enhetsrevisorer genomför arbete som är väsentlig för vår revision av koncernen, utvärderar vi i vår egenskap av koncernrevisorer behovet och graden av involvering i enhetsrevisorernas arbete i syfte att fastställa huruvida tillräckliga revisionsbevis inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av goodwill

Per den 31 december 2020 redovisar koncernen goodwill om 1 677 MSEK, vilket fördelas mellan sammanlagt sju kassagenererande enheter, varav två kassagenererande enheter är hänförliga till segment North, två hänförliga till segment UK/North America, två hänförliga till East och ett hänförligt till segment West. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov på redovisad goodwill. Denna prövning görs per kassagenererande enhet och genom att återvinningsvärdet beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten.

Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av de kassagenererande enheternas förmåga att generera kassaflöde i framtiden.

Nedskrivningsprövningarna är väsentliga för vår revision eftersom goodwill representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar nedskrivningsprövningarna att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden.

Baserat på av företagsledningen genomförda nedskrivningsprövningar har inget nedskrivningsbehov av goodwill identifierats per 31 december 2020. De väsentligaste antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i not 16.

Värdering av varulager

Per den 31 december 2020 redovisar koncernen varulager om 1 316 MSEK.

Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel (ca 26 %) av koncernens totala tillgångar.

En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är avseende koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans.

Risken för inkurans påverkas av Bufabs affärsmodell då en viktig del i koncernens kunderbjudande är att tillgodose kundernas behov av C-Parts snabbt och kostnadseffektivt. I syfte att möta kundernas behov kan därför Bufab i vissa fall finna det nödvändigt att lagerföra betydande kvantiteter, vilket minskar lagrets omsättningshastighet och kan öka risken för inkurans.

I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt en koncernövergripande inkuranspolicy. Inkuranspolicyen tar hänsyn till enskilda artiklars omsättningshastighet vilket tillsammans med bedömda framtida försäljningsvolymerna ger företagsledningen ett underlag för fastställa en rimlig inkuransreserv.

Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 2 på sidan 26 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen behöver göra i samband med redovisning av varulager framgår av not 4 i årsredovisningen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsåtgärder inkluderade en bedömning av kassaflödesberäkningarnas matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot bolagets finansiella planer för 2021–2023.

Vi har utvärderat och bedömt att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker.

Vi har utmanat företagsledningen angående rimligheten i de antaganden som har störst effekt på nedskrivningsprövningarna, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig bruttomarginal samt diskonteringsränta.

Genom egna genomförda känslighetsanalyser har vi utmanat företagsledningens antaganden och testat de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även utvärderat att bolaget lämnat tillräckliga upplysningar i årsredovisningen om de antaganden som vid en ändring skulle kunna föranleda nedskrivning av goodwill i framtiden.

Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att beräkna inkurans i varulager.

I syfte att bedöma rimligheten på bolagets inkuransreserv har vi instruerat våra enhetsrevisorer att granska och återrapportera till koncernteamet eventuella avsteg från den koncernövergripande inkuranspolicyen.

Vi har prövat rimligheten i de antaganden och bedömningar som företagsledningen gjort kring säljbarhet av artiklar med låg omsättningshastighet.

Vi har också diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognosticerade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta.

Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2020.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–8, samt sidorna 62–68. Annan information innefattar även ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bufab AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bufab AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 12 september 2005. Bufab AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 21 februari 2014.

Värnamo den 17 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Bufab AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bufab är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 21 februari 2014. Bufab tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2020 i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler under förutsättning att en förklaring till avvikelserna lämnas. Bufab har inte gjort några sådana avvikelser under 2020, med undantag för att koncernen ej har en särskild internrevisionsfunktion inrättad.

Läs mer på www.bufab.com/sv/investerare/bolagsstyrning

Ansvarsfördelning

Syftet med Bufabs bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Bufab baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Koden samt interna riktlinjer och regler.

A. Aktieägare

I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång. Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till 547 189 SEK fördelat på totalt 38 110 533 aktier. Samtliga aktier har lika röstvärde och det finns inga begränsningar i frågan om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Vid utgången av 2020 hade Bufab 5 607 (4 808) aktieägare. Av det totala antalet aktier innehades 16,0 procent av utländska aktieägare. De tio största aktieägarna ägde tillsammans 68,0 procent av aktierna. Den största aktieägaren är Liljedahl Group med 29,2 % av kapitalet och rösterna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 65.

B. Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av

ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämmor samt protokoll och Bufabs bolagsordning finns på www.bufab.com.

Årsstämma 2020

Årsstämman ägde rum i Värnamo den 21 april 2020. Vid stämman närvarade 86 aktieägare, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 48,9 procent av rösterna i bolaget. Vid stämman representerades styrelsen av Eva Nilsagård. Även koncernchef, finanschef och revisorn närvarade.

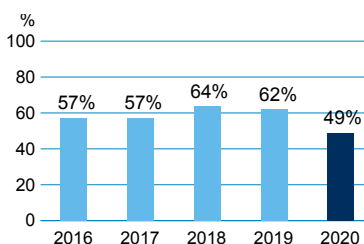
Beslut vid årsstämman 2020 inkluderade:

- Fastställande av resultat- och balansräkningarna för 2019, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och VDen.
- Till styrelseledamöter omvaldes Hans Björstrand, Johanna Hagelberg, Anna Liljedahl, Bengt Liljedahl och Eva Nilsagård. Som nya styrelseledamöter valdes Per-Arne Blomquist och Bertil Persson. Bengt Liljedahl valdes till styrelsens ordförande.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Beslut om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för 2020 antogs.

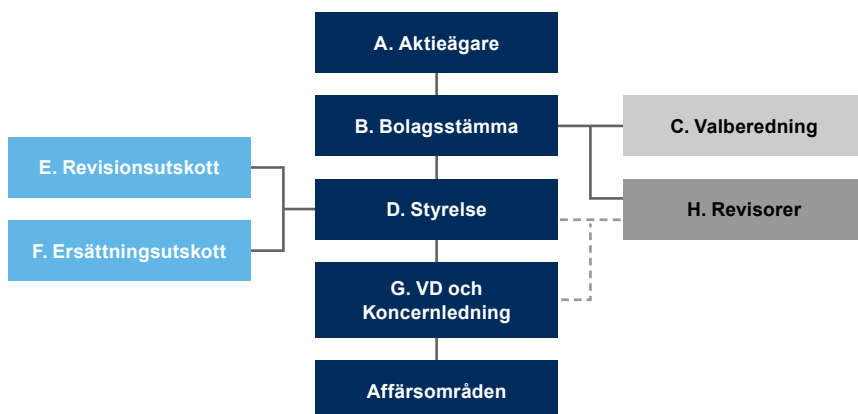
Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 kommer att hållas den 20 april 2021 i Värnamo. Kallelse finns på www.bufab.com. Aktieägare som senast 12 april 2021 är införda i aktiebooken för Euroclear Sweden AB, och som har anmält sin avsikt att delta på årsstämman har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud.

Närvaro Årsstämma 2016–2020, % av röstvärde



Styrningsstruktur



Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens utskott
- Arbetsordning styrelse och VD-instruktion
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- Bufabs uppförandekod
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

C. Valberedning

Bufab ska ha en valberedning som består av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 31 augusti året före stämman, vilka på förfrågan uttryckt önskan att delta i valberedningsarbetet, samt bolagets styrelseordförande.

Namnen på de fyra ägarrepresentanterna och de aktieägare som de företrädare ska meddelas senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Om kretsen av de största aktieägarna förändras under nomineringsprocessen kan valberedningens sammansättning komma att ändras. Valberedningen har att lämna förslag till:

- stämмоordförande,
- styrelseledamöter,
- styrelseordförande,
- styrelsens ersättning,
- revisor,
- revisorsarvoden, samt
- eventuella förändringar i valberedningsinstruktionen.

Valberedningen inför årsstämman 2020 bestod av Fredrik Liljedahl (Liljedahl Group), Adam Gerge (Didner & Gerge fonder), Johan Ståhl (Lannebo fonder), Niklas Johansson (Handelsbanken Fonder) och styrelsens ordförande Sven-Olof Kulldorff, adjungerad.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2020 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy.

Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2020 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i nuvarande styrelse med sju ledamöter (oförändrat), varav tre kvinnor och fyra män, vilket innebar att andelen kvinnor fortsatt uppgår till 43 procent. Beträffande könsfördelningen i styrelsen har valberedningen konstaterat att en kvinnoandel om 43 procent ligger väl i linje med den ambitionsnivå som uttalats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning, men under valberedningens långsiktiga målsättning i fråga om jämn könsfördelning.

Valberedningen inför årsstämman 2021

Namn	Representerar	Andel av röster, %
Fredrik Liljedahl (ordförande)	Liljedahl Group	29,15
Adam Gerge	Didner & Gerge fonder	7,94
Johan Ståhl	Lannebo fonder	7,75
Niklas Johansson	Handelsbanken Fonder	7,27
Bengt Liljedahl	Styrelsens ordförande, adjungerad	

D. Styrelsen

Sammansättning

Enligt Bufabs bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tre suppleanter.

Bufab tillämpar avsnitt 4.1. i Koden avseende styrelsens sammansättning. Styrelsen ska därmed präglas av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsen består sedan årsstämman 2020 av sju stämموvalda ledamöter; Bengt Liljedahl (ordförande), Hans Björstrand, Per-Arne Blomquist, Johanna Hagelberg, Anna Liljedahl, Eva Nilsagård och Bertil Persson. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga styrelseledamöter, förutom Bengt Liljedahl och Anna Liljedahl, är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av större aktieägare. Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen på sidan 62 och på www.bufab.com.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till VD. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Styrelseordföranden och VD har även en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsens förpliktelser utövas delvis genom revisionsutskottet och ersättningsutskottet och styrelsen har även antagit arbetsordningar för dessa styrelseutskott.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Bedömningen fokuserar på sådana faktorer som tillgänglighet av och krav på specifik kompetens inom styrelsen, engagemang, styrelsematerialets kvalitet och tid för inläsning av detsamma. Utvärderingen avrapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2020

Styrelsen behandlar regelbundet strategiska frågor som rör Bufabs verksamhet och inriktning, eventuella avyttringar och förvärv samt större investeringar. Boksut och årsredovisning behandlas i början av året liksom de ärenden som ska presenteras vid årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året samt koncernens långsiktiga strategiska plan och efter varje kvartal går styrelsen igenom kvartalsresultatet. De båda utskottens arbete redovisas vid varje ordinarie styrelsemöte.

Dagordningen godkänns av styrelsens ordförande och skickas tillsammans med relevant dokumentation till samtliga ledamöter cirka en vecka före varje möte. Vid varje möte redogör VD för koncernens försäljning och resultat, aktuella affärssituationer och viktiga omvärldsfaktorer som kan påverka koncernens resultat. Vid varje ordinarie styrelsemöte hålls en diskussion då VD ej närvarar. När så är lämpligt föredrar även andra ledningspersoner än VD vissa punkter. Bolagets revisor deltar i sammanträden när så är lämpligt samt deltar en gång per år utan att ledningen närvarar.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena skickar ledningen en månatlig rapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Styrelsens fokusområde under året

Covid-19

Årets styrelsemöten hade stort fokus på covid-19-pandemins påverkan på Bufab och dess marknader. Fokus var på att säkerställa Bufabs motståndskraft och flexibilitet i dessa utmanande tider. Styrelsens första prioritet var att trygga de anställdas säkerhet. En förstärkt finansiell ställning och ökad tillgång på likvida medel var också högt på agendan.

Närvaro och ersättningar styrelsen 2020

Koncernen	Närvaro			Ersättningar			
	Styrelse- möten	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Arvode/ Grundlön, MSEK	Rörlig ersättning	Övriga förmåner och ersättningar	Pension
Styrelse							
Bengt Liljedahl	9/9	4/4	3/3	0,6	—	—	—
Per-Arne Blomquist*	6/9	4/4		0,2			
Hans Björstrand	9/9			0,2	—	—	—
Johanna Hagelberg	9/9	3/3		0,2	—	—	—
Anna Liljedahl	9/9		2/2	0,2	—	—	—
Eva Nilsagård	8/9	7/7		0,3	—	—	—
Bertil Persson*	5/9		2/2	0,2	—	—	—
Sven-Olof Kulldorff*	3/3		1/1	0,1	—	—	—
Johan Sjö*	3/3	3/3		0,1	—	—	—
Verkställande direktör							
Jörgen Rosengren				4,0	1,8	0,4	1,2
Övriga ledande befattningshavare, 7 (7) personer				12,5	3,5	1,6	3,6

* Sven-Olof Kulldorff och Johan Sjö avgick från styrelsen i april 2020 medan Per-Arne Blomquist och Bertil Persson tillträdde styrelsen i april 2020.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 21 april 2020 beslutades att arvode skall vara oförändrat mot föregående år och ska utgå till styrelsens ordförande med 500 000 SEK och till övriga ledamöter vilka ej är anställda i bolaget med 250 000 SEK vardera. Revisionsutskottets tre ledamöter erhåller ett ytterligare arvode om 50 000 SEK vardera. Ingen ersättning ska utgå för arbete i ersättningsutskottet.

Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.

Styrelsen valde under perioden mars–december 2020 att frivilligt avstå 10 procent av sitt arvode.

E. Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda val beredningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet ska bestå av tre ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

Revisionsutskottet:

- Eva Nilsagård (ordförande),
- Per-Arne Blomquist
- Bengt Liljedahl

F. Ersättningsutskott

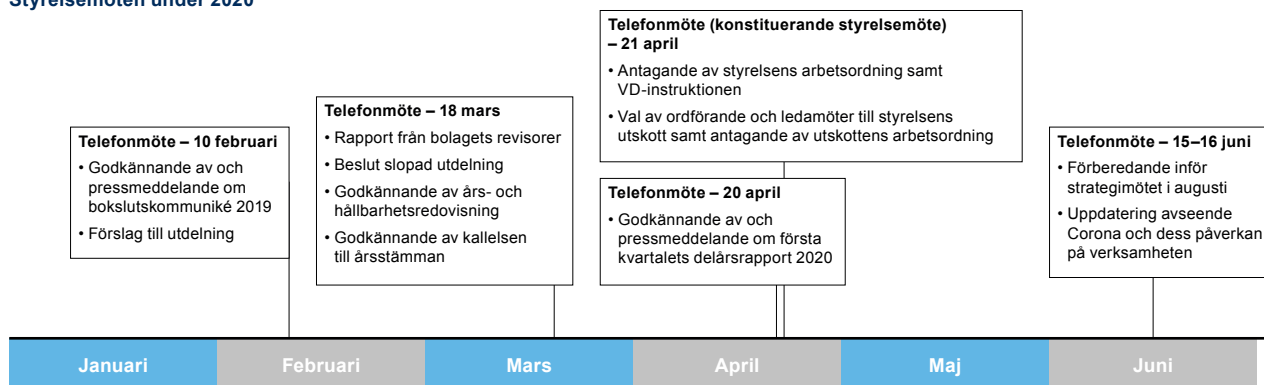
Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska bestå av minst två ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

Ersättningsutskottet:

- Bengt Liljedahl (ordförande)
- Anna Liljedahl
- Bertil Persson

Styrelsemöten under 2020



G. VD och koncernledning

Koncernledningen består, utöver VD och koncernchef, av 4 affärsområdeschefer och 2 chefer ansvariga för Gruppens koncernfunktioner: Finans och Inköp. VD är Jörgen Rosengren och en presentation finns i årsredovisningen på sidan 65 och på www.bufab.com.

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. Dessa fastställs årligen i styrelsens konstituerande möte. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Ersättning till VD och koncernledning

Riktlinjer för ersättning till VD ledande befattningshavare har antagits vid årsstämman den 21 april 2020.

Bufab eftersträvar att erbjuda en total ersättning som är sådan att den förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön ska vara marknadsmässig och ska avspeglar det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen ska revideras årligen. Kontant rörlig lön får inte överstiga 50 procent av fast lön. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande, och de ska revideras årligen. Styrelsen ska på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare och eventuellt andra anställda ska föreslås årsstämman eller inte.

Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. Pensionerna ska, i den mån det är möjligt, vara avgiftsbestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas men skall inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Mellan bolaget och VD ska gälla en uppsägningstid om maximalt 18 månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha kortare uppsägningstid.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Vid årsstämman 2020 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Priset för köpoptionerna ska motsvara optionernas marknadsvärde vid för-

värvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2023 till och med den 15 november 2023. Förvärvspriset per aktie vid utnyttjande av optionen ska motsvara 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som infaller före styrelsens beslut om tilldelning av köpoptionerna.

Tilldelning av köpoptioner ska ske till marknadsmässigt värde vid överlåtelsetidpunkten enligt extern oberoende värdering, med användande av Black & Scholes värderingsmodell.

En detaljerad beskrivning av det aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34 på sidan 43 i årsredovisningen.

Nuvarande anställningsavtal för VD och ledande befattningshavare

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för bolagets VD och andra ledande befattningshavare har fattats i enlighet med befintliga riktlinjer för ersättningar som antagits av bolagsstämman. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom dessa riktlinjer. Avtal rörande pensioner ska där så är möjligt baseras på fasta premier och formuleras i enlighet med de nivåer, praxis och kollektivavtal som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

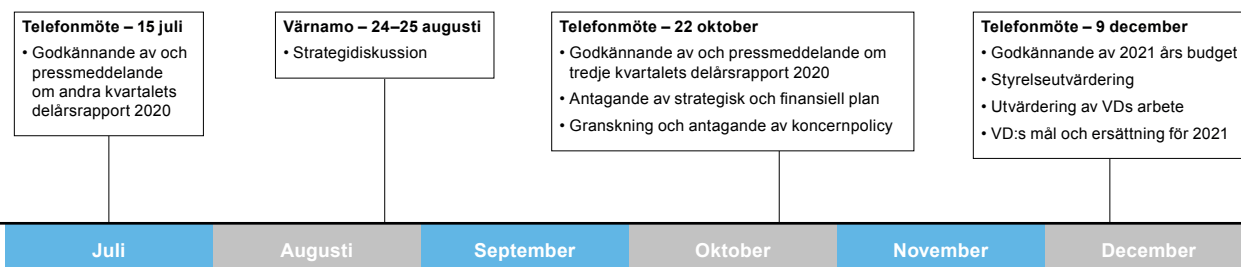
För ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller för den anställde en uppsägningstid om sex månader och från arbetsgivaren högst 12 månader. VD erhåller avgångsvederlag som uppgår till 18 månaderslöner utöver ovanstående lön under uppsägningstiden vid uppsägning från bolagets sida. Se även not 6 i årsredovisningen.

H. Revisor

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt Bufabs bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. För tiden intill slutet av årsstämman 2020 är bolagets revisor Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnitt "Koncernledning och revisorer". Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning. Under 2020 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 5 MSEK.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Målet med den interna finansiella kontrollen inom Bufab är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Bolaget och ledningen arbetar med interna kontrollsystem för att övervaka verksamheten och koncernens finansiella ställning.



Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. Bufabs kontrollmiljö består bland annat av en sund värdegrund, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. Bufabs interna instruktioner, policies, riktlinjer och manualer vägleder medarbetarna. I kontrollmiljön ingår även lagar och externa regelverk.

I Bufab säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bl a genom arbetsordningar för styrelse och utskott, liksom genom instruktionen för verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar VD för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

I Bufab finns även riktlinjer och policies om finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affäretik. De flesta bolag inom koncernen har samma ekonomisystem med samma kontoplan.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bl a har som uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen upprätthålls.

Internrevision

Bolagets storlek i kombination med revisionsutskottets arbete samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild intern revisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer dock att prövas årligen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Bufabs ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Information

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information. Förutom chefernas informationsansvar har Bufab ett väl fungerande intranät för utbyte av information. Bufab har upprättat policydokument i syfte att informera anställda och andra berörda inom Bufab om de tillämpliga reglerna och föreskrifterna för bolagets informationsgivning och de särskilda krav som gäller för insiderinformation.

För kommunikation med externa parter finns en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation ska ske. Syftet med denna är att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs och att investerare får rätt information i tid.

Koncernen har en "whistleblower"-funktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åtgärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i Bufabs redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiell data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Rapporteringen sker i enlighet med standardiserade rapporteringsrutiner som finns dokumenterade i koncernens redovisningsmanual. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Konsolidering görs utifrån ett legalt och operativt perspektiv, vilket resulterar i kvartalsvisa legala rapporter, innehållande fullständiga resultat och balansräkningar för varje bolag och konsoliderat för koncernen samt månatliga operativa rapporter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen, resultaträkningar för samtliga dotterbolag samt kommentarer. Utöver denna månatliga information erhålls motsvarande information i samband med styrelsemötena samt en rapport vilken omfattar uppföljning av skatteförpliktelser, tvister, efterlevnad av policies, whistleblower, samt miljö.

Värnamo den 17 mars 2021

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand

Per-Arne Blomquist

Johanna Hagelberg

Anna Liljedahl

Eva Nilsagård

Bertil Persson

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556685-6240

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 56–60 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolags-

styrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Värnamo den 17 mars 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Bengt Liljedahl

Styrelseordförande sedan 2020. Styrelsemedlem sedan 2016.

Född: 1947.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

Nuvarande uppdrag: VD och koncernchef samt grundare av Liljedahl Group. Tidigare VD Skånebil, Regionchef AB Volvo Sverige.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Liljedahl Group AB, Elcowire Group AB, LWW Group AB, Styrelseledamot Hörle Wire Group AB, LMT Group AB

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 11 107 500



Hans Björstrand

Styrelseledamot sedan 2006.

Född: 1950.

Utbildning: Gymnasieekonom.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Bufab.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Värnamo Energi AB, Stacke Hydraulik AB, Värnamo Elnät AB, Entreprenörinvest Sverige AB, LMT Group AB, Ekeborg Kapital AB, Axelent AB och Ryds Båtar AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 50 000



Johanna Hagelberg

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1972.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi från Linköpings tekniska högskola och Cranfield University.

Nuvarande uppdrag: EVP Sourcing and Logistics Stora Enso Oyj.

Tidigare uppdrag: Inköpschef på Vattenfall, RSA Scandinavia och NCC AB samt ledande befattningar inom inköp i fordonsindustrin.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 1 500



Eva Nilsagård

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1964.

Utbildning: Civilekonom samt Executive MBA från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Nuvarande uppdrag: VD och grundare Nilsagård consulting.

Tidigare uppdrag: CFO OptiGroup AB, CFO Plastal Group, Direktör Strategi & Affärsutveckling inom divisionen för försäljning och marknadsföring, EMEA inom Volvo Lastvagnar, CFO Vitrolife samt seniora befattningar inom finans och affärsutveckling inom bl a Volvo, Astra-Zeneca koncernen samt SKF.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AddLife AB, SEK (Svensk Exportkredit AB), Irras AB, Hansa Biopharma AB, Nimbus Group AB och Xbrane Biopharma AB samt styrelseordförande i Spermosens AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0



Anna Liljedahl

Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1974.

Utbildning: Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: VD på Finnvedens Lastvagnar AB och har tidigare erfarenhet som Global Product Manager på HemoCue AB och Product Manager på Astellas Pharma GmbH.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Finnvedens Bil AB samt styrelseledamot i Liljedahl Group AB, Liljedahl Group Fastighets AB, Motorbranschens Arbetsgivareförbund och Motorbranschens Riksförbund, Styrelsen Tunga Fordon.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 11 107 500



Per-Arne Blomquist

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1962

Utbildning: Civilekonom

Nuvarande uppdrag: VD på Qarlbo Associates AB. Senior rådgivare på EQT.

Tidigare uppdrag: CFO och vice CEO på Dometic Holding AB. Per-Arne har dessutom erfarenhet från positioner som CFO och tf VD i TeliaSonera AB, CFO på SEB, styrelseordförande i Zmarta Group/Freedom Finance och IP-Only och styrelseledamot i Neste Oil Oy.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Bluestep Holding AB och styrelseledamot i Djurgården Hockey AB och C-RAD AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 80 000



Bertil Persson

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1961

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Stockhol

Tidigare uppdrag: Vd och koncernchef Beijer Alma AB, Vice Vd LGP Telecom AB, Finansdirektör Scania och Treasurychef Investor.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Nobina AB, Troax AB och Christian Berner Tech Trade AB. Senior advisor Hjalmarsson & Partners.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0

Uppgifterna om styrelseledamöters och företagsledningens innehav av aktier och andra finansiella instrument i Bufab avser förhållandena per den 31 december 2020, och innefattar eget och fysisk närståendes innehav samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller till dennes fysiska närstående. För VD innefattas även uppgift om eventuella väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som Bufab har betydande affärsförbindelser med.

Revisorer

Bolagets revisorer är sedan 2005 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, som på årsstämman 2020 omvaldes för perioden intill slutet av årsstämman 2021. Fredrik Göransson (född 1973) är huvudansvarig revisor. Fredrik Göransson är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Skånegatan 1, 405 32 Göteborg. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har varit revisor under hela den period som den historiska finansiella informationen i denna årsredovisning omfattar.

Koncernledning



Jörgen Rosengren

Koncernchef sedan 2012.

Född: 1967.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Lunds Tekniska Högskola.

Arbetslivserfarenhet: Husqvarna, Electrolux, McKinsey och Philips.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 335 450 aktier och 108 000 optioner. VD har inga väsentliga aktieinnehav, innehav av andra finansiella instrument eller delägarskap i företag som Bufab har betydande affärsförbindelser med.



Urban Bülow

Group Director North America (anställd sedan 2014).

Född: 1965.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Chalmers Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Latour Group, Kapsch TrafficCom, SAAB och Electrolux.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 2 096 aktier och 7 500 optioner.



Carina Lööf

Global Sourcing Direktör sedan 2018.

Född: 1969

Utbildning: Teknisk Universitetsexamen, Kemiteknik, Växjö Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Trioplas, Cargotec Corporation

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0 aktier och 48 000 optioner.



Marcus Söderberg

CFO sedan 2017 (anställd sedan 2014)

Född: 1983

Utbildning: Fil. kandidatexamen i Ekonomi, Växjö Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Ernst & Young (EY)

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 6 362 aktier och 58 500 optioner.



Johan Lindqvist

Regionchef, Region Nordic sedan 2015 (anställd sedan 1998).

Född: 1969.

Utbildning: 4-årig Tekniskt Gymnasium

Arbetslivserfarenhet: Skanska, Primo AB

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 120 000 aktier och 49 500 optioner.



Johan Sandberg

Global Affärsutvecklings direktör sedan 2019

Född: 1971

Utbildning: MSc i Business Administration, Linköpings Universitet

Arbetslivserfarenhet: Hiab, Cargotec, Volvo Group, General Motors och Saab Automobile

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 100 aktier och 19 500 optioner.



Jörn Maurer

Regionchef, Region West sedan 2015 (anställd sedan 2003).

Född: 1974.

Utbildning: 1974. Kandidatexamen i Business Administration och Operations & Industrial Mechanic Field, CCI Darmstadt

Arbetslivserfarenhet: Mitsubishi Polyester Film; Tartler Group

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 20 725 aktier och 58 500 optioner.

Fem år i sammandrag

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
RESULTAT					
Orderingång	4 827	4 354	3 798	3 256	2 887
Nettoomsättning	4 756	4 348	3 786	3 201	2 847
North	2 005	1 865	1 508	—	—
West	1 028	1 155	1 064	—	—
East	715	723	696	—	—
UK/North America	1 008	598	510	—	—
Bruttoresultat	1 252	1 183	1 088	917	828
Rörelseresultat (EBITA)	482	384	367	311	277
North	189	174	153	—	—
West	86	99	95	—	—
East	103	97	100	—	—
UK/North America	128	47	61	—	—
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	–30	–15	–9	–7	–5
Finansiella poster, netto	–60	–42	–29	–26	–21
Resultat efter finansiella poster	–391	326	329	278	251
Skatt på årets resultat	–92	–73	–74	–65	–88
Årets resultat	299	253	255	213	163
MARGINALER					
Bruttomarginal, %	26,3	27,2	28,7	28,6	29,1
Rörelsemarginal, %	10,1	8,8	9,7	9,7	9,7
North	9,4	9,3	10,1	—	—
West	8,3	8,6	8,9	—	—
East	14,4	13,4	14,4	—	—
UK/North America	12,7	7,9	12,0	—	—
KAPITALSTRUKTUR					
Nettoläneskuld	1 546	2 068	1 177	1 015	839
Nettoläneskuld, justerad	1 220	1 666	1 177	1 015	839
Eget kapital	1 931	1 750	1 600	1 416	1 297
Skuldsättningsgrad, %	80	118	74	72	65
Soliditet, %	39	33	43	43	45
Genomsnittligt rörelsekapital i förhållande till nettoomsättning, %	33,1	35,3	35,7	35,4	36,5
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	540	351	175	183	267
NYCKELTAL PER AKTIE					
Resultat per aktie	8,04	6,75	6,79	5,61	4,29
Utdelning per aktie	2,75*	—	2,50	2,25	2,00
ANSTÄLLDA					
Genomsnittligt antal anställda	1 357	1 296	1 177	1 058	973

* Styrelsens förslag.

Bufab på börsen

Notering och omsättning

Bufab-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 21 februari 2014. Den totala omsättningen var under 2020, 13,3 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 1,5 Mdr SEK och den genomsnittliga dagsomsättningen 52 944 aktier.

Korta fakta

Notering: Nasdaq Stockholm
Antal aktier: 38 110 533
Tickerkod: BUFAB
ISIN-kod: SE 0005677135

Mer information

För kursinformation och uppdaterad information www.bufab.com/investerare

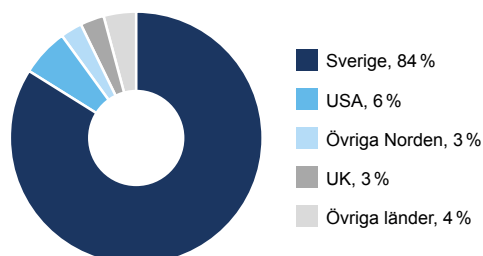
Aktiedata	2020	2019
Resultat per aktie före utspädning, SEK	8,04	6,75
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,95	6,75
Utdelning per aktie, SEK	2,75 ¹⁾	0,00
Direktavkastning ²⁾	1,4%	0,0%
Utdelningsandel ³⁾	34,2%	0%
Börskurs årets slut, SEK	194,4	130,6
Högsta börskurs, SEK	199,6	132,0
Lägsta börskurs, SEK	61,0	85,1
Antal aktieägare vid årets slut	5 607	4 808
Börsvärde vid årets slut, MSEK	7 409	4 977

¹⁾ Utdelningen avser styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning i förhållande till aktiekursen vid utgången av räkenskapsåret.

³⁾ Utdelning för räkenskapsåret i förhållande till det årets resultat per aktie.

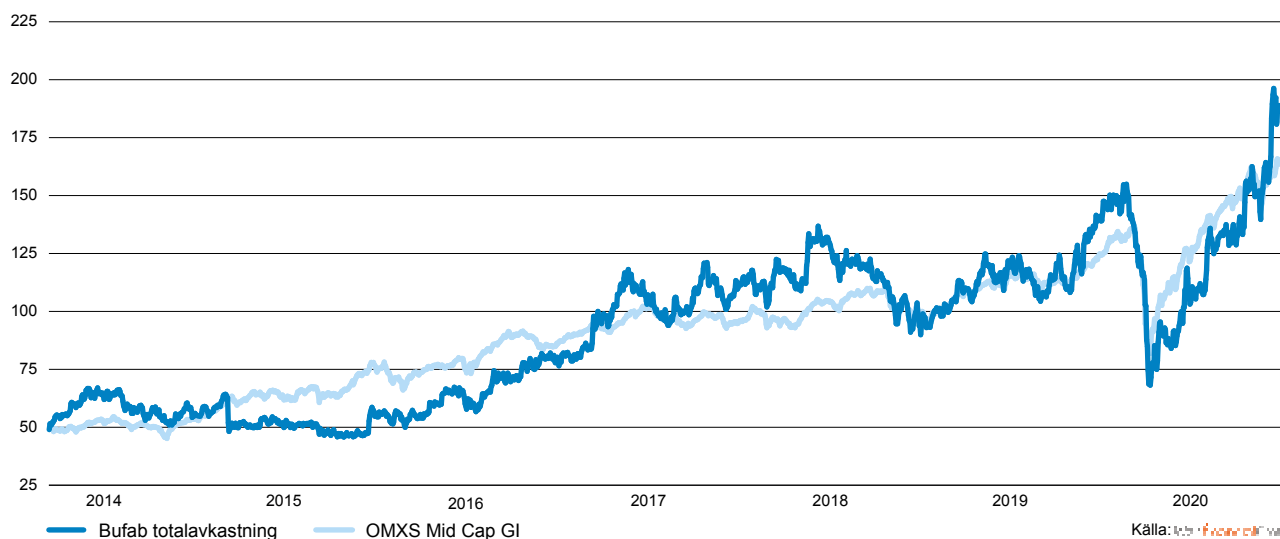
Ägarfördelning per land 31 december 2020



Största ägarna 31 december 2020	Andel av kapital och röster
Liljedahl Group	29,1 %
Handelsbanken fonder	8,3 %
Didner & Gerge fonder	8,0 %
Lannebo fonder	7,8 %
State Street Bank	2,9 %
Carnegie fonder	2,7 %
Spiltan fonder	2,5 %
Skandia	2,3 %
Bufab (aktier i eget förvar)	2,2 %
Nordea	2,2 %
Övriga aktieägare	32,0 %
Totalt	100 %

Källa: Euroclear per 31 december 2020

Bufabs totalavkastning sedan börsnotering



Nyckeltalsdefinitioner

Bruttomarginal, %

Bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

Justerat bruttoresultat

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Justerad bruttomarginal, %

Justerat bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16 Leasing. Detta nyckeltal är en approximation och syftar till att redovisa en jämförbar EBITDA som om IAS 17 fortsatt tillämpats.

Rörelseresultat (EBITA)

Bruttoresultat minus rörelsekostnader.

Justerat rörelseresultat (EBITA)

Justerat bruttoresultat minus rörelsekostnader.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat (EBITA) justerat för jämförelsestörande poster

Justerad rörelsemarginal, %

Justerat rörelseresultat (EBITA) uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

Justerat resultat efter skatt

Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster

Justerad nettomarginal, %

Justerat resultat efter skatt uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

Nettolåneskuld, justerad

Räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16, minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

Rörelsekostnader

Summan av försäljningskostnader, administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Skuldsättningsgrad, %

Nettolåneskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens slut

Nettolåneskuld/Justerad EBITDA, ggr

Nettolåneskuld vid periodens slut i relation till justerad EBITDA de senaste tolv månaderna

Rörelsekapital

Summa omsättningstillgångar minus likvida medel minus kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling, allt beräknat vid periodens slut

Genomsnittligt rörelsekapital

Genomsnittligt rörelsekapital beräknat som snittet av de senaste fyra kvartalen

Rörelsekapital / Nettoomsättning, %

Genomsnittligt rörelsekapital uttryckt i procent av nettoomsättningen de senaste tolv månaderna

Soliditet, %

Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

Operativt kassaflöde

EBITDA, justerad, plus övriga ej likviditetspåverkande poster, minus förändringar i rörelsekapital och investeringar

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal stamaktier beaktat kvittningsemission och split 80:1 som genomfördes första kvartalet 2014

Justerat resultat per aktie

Periodens justerade resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal stamaktier beaktat kvittningsemission och split 80:1 som genomfördes första kvartalet 2014

Jämförelsestörande poster

Resultatposter som är av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Nyckeltal ej definierade av IFRS

Operativt kassaflöde

I syfte att förbättra sitt totala kassaflöde mäter Bufab löpande i alla sina bolag det kassaflöde som den operationella verksamheten genererar. Detta uttrycks som Operativt kassaflöde och definieras enligt nedan.

MSEK	2020	2019
EBITDA, justerad	524	426
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-8	2
Förändringar av varulager	96	60
Förändringar av rörelsefordringar	-111	66
Förändringar av rörelseskulder	105	-136
Kassaflöde från rörelsen	606	418
Investeringar exklusive förvärv	-66	-67
Operativt kassaflöde	540	351

EBITDA

Nyckeltalet EBITDA är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	452	368
Avskrivningar och nedskrivningar	183	148
EBITDA	635	517

EBITDA, justerad

Nyckeltalet EBITDA, justerad, är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader på leasingskulder enligt IFRS16. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	452	368
Avskrivningar och nedskrivningar	183	148
Avgår: avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16	-99	-82
Avgår: räntekostnader på leasingskulder enligt IFRS16	-12	-11
EBITDA	524	426

EBITA

I Bufabs tillväxtstrategi ingår att förvärva bolag. I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	452	368
Avskrivningar och nedskrivningar	30	15
EBITA	482	384

Rörelsekostnader

Nyckeltalet rörelsekostnader är ett uttryck för rörelsekostnader före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2020	2019
Försäljningskostnader	-548	-565
Administrationskostnader	-287	-250
Övriga rörelseintäkter	110	39
Övriga rörelsekostnader	-75	-39
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	30	15
Rörelsekostnader	-771	-799

Rörelsekapital

Eftersom Bufab är ett handelsföretag utgör rörelsekapitalet en stor del av balansräkningens värde. I syfte att optimera bolagets kassagenerering fokuserar ledningen på de lokala bolagens utveckling, och därmed hela gruppens utveckling, av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

MSEK	2020	2019
Omsättningstillgångar	2 513	2 547
Avgår: likvida medel	-292	-216
Avgår: kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling	-776	-677
Rörelsekapital per balansdagen	1 445	1 654

Nettolåneskuld

Nettolåneskuden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder	1 744	2 109
Kortfristiga räntebärande skulder	96	175
Avgår likvida medel	-292	-216
Avgår övriga räntebärande fordringar	0	0
Nettolåneskuld per balansdagen	1 546	2 068

Nettolåneskuld, justerad

Nettolåneskuld, justerad, är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget, i absoluta tal efter avdrag för leasingskulder enligt IFRS16 och likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder	1 744	2 109
Kortfristiga räntebärande skulder	96	175
Avgår: leasingskulder enligt IFRS16	-326	-402
Avgår: likvida medel	-292	-216
Avgår: övriga räntebärande fordringar	0	0
Nettolåneskuld per balansdagen	1 220	1 666

NYCKELTALSDEFINITIONER

Organisk tillväxt

Eftersom Bufab har verksamhet i många länder med olika valutor är det väsentligt att skapa förståelse för hur bolaget utvecklas exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag. Utöver detta har Bufab ett viktigt strategiskt mål i att genomföra värdeskapande förvärv. Av dessa skäl redovi-

sas tillväxten även exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag samt exklusive förvärvade verksamheter inom begreppet Organisk tillväxt. Detta nyckeltal uttrycks i procentenheter av föregående års nettoomsättning.

	2020				
	Koncernen	North	West	East	UK/North America
Organisk tillväxt	-5	-6	-10	4	-1
Valutaomräkningseffekter	-2	-1	0	-5	-2
Förvärv	16	14	-1	0	72
Redovisad tillväxt	10	8	-11	-1	69

	2019				
	Koncernen	North*	West*	East*	UK/North America*
Organisk tillväxt	1	—	—	—	—
Valutaomräkningseffekter	2	—	—	—	—
Förvärv	12	—	—	—	—
Redovisad tillväxt	15	—	—	—	—

* Med anledning av ny segmentsstruktur från 1 januari 2020 så redovisas inte några jämförelsesiffror för 2019 avseende segmentens organiska tillväxt.

Bufab

Box 2266

331 02 Värnamo

Besöksadress: Stenfalksvägen 1,
Värnamo, Sweden

Tel. 0370 69 69 00

www.bufab.com